

**Aci Sport S.p.a.**



**BILANCIO**

**2022**

*ACI SPORT S.p.A. a socio unico  
(Soggetto ad attività di direzione e coordinamento da parte dell'Automobile Club d'Italia)  
Sede sociale via Solferino, 32 - 00185 Roma - CF e PI. 06301401003*

## ACI SPORT SPA UNIPERSONALE

## Bilancio di esercizio al 31/12/2022

| Dati Anagrafici   |                          |
|---|--------------------------|
| Sede in   | ROMA                     |
| Codice Fiscale  | 06301401003              |
| Numero Rea  | 962895                   |
| P.I.  | 06301401003              |
| Capitale Sociale Euro   | 510.000,00 i.v.          |
| Forma Giuridica   | SOCIETA' PER AZIONI      |
| Settore di attività prevalente (ATECO)  | 931910                   |
| Società in liquidazione   | no                       |
| Società con Socio Unico   | si                       |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento                      | si                       |
| Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento | AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA |
| Appartenenza a un gruppo  | si                       |
| Denominazione della società capogruppo  | AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA |
| Paese della capogruppo  | ITALIA                   |
| Numero di iscrizione all'albo delle cooperative   |                          |

## Bilancio al 31/12/2022

## STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO  | 31/12/2022     | 31/12/2021     |
|---|----------------|----------------|
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>               |                |                |
| Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)              | 0              | 0              |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>  |                |                |
| <b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>                                 |                |                |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                        | 200            | 221            |
| 7) Altre  | 7.200          | 10.470         |
| Totale immobilizzazioni immateriali                                     | 7.400          | 10.691         |
| <b>II - Immobilizzazioni materiali</b>                                  |                |                |
| 1) Terreni e fabbricati   | 1.551          | 1.734          |
| 2) Impianti e macchinario   | 7.707          | 8.223          |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali                               | 202.912        | 150.927        |
| 4) Altri beni   | 157.946        | 203.718        |
| Totale immobilizzazioni materiali                                       | 370.116        | 364.602        |
| <b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>                               |                |                |
| 2) Crediti  |                |                |
| d-bis) Verso altri  |                |                |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo                                  | 58.757         | 24.495         |
| Totale crediti verso altri  | 58.757         | 24.495         |
| Totale Crediti  | 58.757         | 24.495         |
| Totale immobilizzazioni finanziarie (III)                               | 58.757         | 24.495         |
| <b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>                                      | <b>436.273</b> | <b>399.788</b> |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>   |                |                |
| <b>I) Rimanenze</b>   |                |                |
| 4) Prodotti finiti e merci  | 3.440          | 3.440          |
| Totale rimanenze  | 3.440          | 3.440          |
| <b>II) Crediti</b>  |                |                |
| 1) Verso clienti  |                |                |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 1.400.457      | 2.268.299      |
| Totale crediti verso clienti  | 1.400.457      | 2.268.299      |
| 4) Verso controllanti   |                |                |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 10.311.919     | 7.898.951      |
| Totale crediti verso controllanti                                       | 10.311.919     | 7.898.951      |
| 5) Verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti             |                |                |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 571.162        | 593.139        |
| Totale crediti verso Imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 571.162        | 593.139        |
| 5-bis) Crediti tributari  |                |                |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 99.149         | 87.866         |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo                                  | 9.283          | 21.173         |
| Totale crediti tributari  | 108.412        | 109.039        |
| 5-quater) Verso altri   |                |                |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 3.234.365      | 910.546        |
| Totale crediti verso altri  | 3.234.365      | 910.546        |

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Totale crediti   | 15.626.315        | 11.779.974        |
| <b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b> |                   |                   |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni       | 0                 | 0                 |
| <b>IV - Disponibilità liquide</b>  |                   |                   |
| 1) Depositi bancari e postali  | 1.844.139         | 1.640.960         |
| 3) Danaro e valori in cassa  | 11.245            | 4.636             |
| Totale disponibilità liquide   | 1.855.384         | 1.645.596         |
| <b>Totale attivo circolante (C)</b>                                      | <b>17.485.139</b> | <b>13.429.010</b> |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>   | <b>42.684</b>     | <b>12.447</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>   | <b>17.964.096</b> | <b>13.841.245</b> |

**STATO PATRIMONIALE**

|   | 31/12/2022       | 31/12/2021       |
|---|------------------|------------------|
| <b>PASSIVO</b>  |                  |                  |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>  |                  |                  |
| I - Capitale  | 510.000          | 510.000          |
| II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni                               | 0                | 0                |
| III - Riserve di rivalutazione  | 0                | 0                |
| IV - Riserva legale   | 52.879           | 44.723           |
| V - Riserve statutarie  | 0                | 0                |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate                              |                  |                  |
| Varie altre riserve   | 1                | -2               |
| Totale altre riserve  | 1                | -2               |
| VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi  | 0                | 0                |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo                                  | 744.784          | 589.819          |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio                                     | 125.588          | 163.121          |
| Perdita ripianata nell'esercizio  | 0                | 0                |
| X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio                  | 0                | 0                |
| <b>Totale patrimonio netto</b>  | <b>1.433.252</b> | <b>1.307.661</b> |
| <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                                      |                  |                  |
| 2) Per imposte, anche differite   | 1.334            | 1.680            |
| 4) Altri  | 40.992           | 40.992           |
| <b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>                              | <b>42.326</b>    | <b>42.672</b>    |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>            | <b>661.735</b>   | <b>531.643</b>   |
| <b>D) DEBITI</b>  |                  |                  |
| 4) Debiti verso banche  |                  |                  |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 10.943           | 3.246            |
| Totale debiti verso banche (4)  | 10.943           | 3.246            |
| 6) Acconti  |                  |                  |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 10.936           | 9.943            |
| Totale acconti (6)  | 10.936           | 9.943            |
| 7) Debiti verso fornitori   |                  |                  |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 3.590.037        | 2.380.836        |
| Totale debiti verso fornitori (7)                                       | 3.590.037        | 2.380.836        |
| 11) Debiti verso controllanti   |                  |                  |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 8.071.395        | 6.400.275        |
| Totale debiti verso controllanti (11)                                   | 8.071.395        | 6.400.275        |
| 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti |                  |                  |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                                  | 797.433          | 1.995.282        |

|   |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti (11-bis) | 797.433           | 1.995.282         |
| 12) Debiti tributari  |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo  | 574.635           | 197.846           |
| Totale debiti tributari (12)  | 574.635           | 197.846           |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale                  |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo  | 115.732           | 81.566            |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)          | 115.732           | 81.566            |
| 14) Altri debiti  |                   |                   |
| Esigibili entro l'esercizio successivo  | 564.500           | 711.180           |
| Totale altri debiti (14)  | 564.500           | 711.180           |
| <b>Totale debiti (D)</b>  | <b>13.735.611</b> | <b>11.780.174</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>  | <b>2.091.172</b>  | <b>179.095</b>    |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>   | <b>17.964.096</b> | <b>13.841.245</b> |

## CONTO ECONOMICO

|  | 31/12/2022        | 31/12/2021        |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>   |                   |                   |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                      | 26.783.887        | 24.446.413        |
| 5) Altri ricavi e proventi   |                   |                   |
| Contributi in conto esercizio  | 1.221.667         | 1.032.933         |
| Altri  | 100.873           | 271.126           |
| Totale altri ricavi e proventi   | 1.322.540         | 1.304.059         |
| <b>Totale valore della produzione</b>  | <b>28.106.427</b> | <b>25.750.472</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>  |                   |                   |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                            | 735.508           | 367.909           |
| 7) Per servizi   | 23.714.340        | 22.120.818        |
| 8) Per godimento di beni di terzi  | 415.627           | 374.274           |
| 9) Per il personale:   |                   |                   |
| a) Salari e stipendi   | 1.778.090         | 1.574.792         |
| b) Oneri sociali   | 630.499           | 462.117           |
| c) Trattamento di fine rapporto  | 169.508           | 124.909           |
| e) Altri costi   | 46.453            | 46.805            |
| Totale costi per il personale  | 2.624.550         | 2.208.623         |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni:   |                   |                   |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                               | 3.516             | 5.182             |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                 | 101.914           | 69.091            |
| d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide                | 12.405            | 10.699            |
| Totale ammortamenti e svalutazioni   | 117.835           | 84.972            |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0                 | 860               |
| 12) Accantonamenti per rischi  | 0                 | 40.992            |
| 14) Oneri diversi di gestione  | 312.515           | 338.617           |
| <b>Totale costi della produzione</b>   | <b>27.920.375</b> | <b>25.537.065</b> |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>                      | <b>186.052</b>    | <b>213.407</b>    |

| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>   |                |                |
|--|----------------|----------------|
| 16) Altri proventi finanziari:   |                |                |
| a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni  |                |                |
| Altri  | 864            | 1.342          |
| <b>Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>             | <b>864</b>     | <b>1.342</b>   |
| d) Proventi diversi dai precedenti   |                |                |
| Altri  | 800            | 689            |
| <b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>  | <b>800</b>     | <b>689</b>     |
| <b>Totale altri proventi finanziari</b>  | <b>1.664</b>   | <b>2.031</b>   |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi   | -2.341         | -60            |
| <b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>                         | <b>-677</b>    | <b>1.971</b>   |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>                    |                |                |
| <b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</b>           | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>   | <b>185.375</b> | <b>215.378</b> |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate                 |                |                |
| Imposte correnti   | 60.134         | 50.840         |
| Imposte differite e anticipate   | -347           | 1.417          |
| <b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b> | <b>59.787</b>  | <b>52.257</b>  |
| <b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>   | <b>125.588</b> | <b>163.121</b> |

#### RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)

|   | <b>Esercizio Corrente</b> | <b>Esercizio Precedente</b> |
|---|---------------------------|-----------------------------|
| <b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>  |                           |                             |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 125.588                   | 163.121                     |
| Imposte sul reddito   | 59.787                    | 52.257                      |
| Interessi passivi/(attivi)  | (1.664)                   | (2.031)                     |
| (Dividendi)   | 0                         | 0                           |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività   | 0                         | 0                           |
| <b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>          | <b>183.711</b>            | <b>213.347</b>              |
| <i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>                           |                           |                             |
| Accantonamenti ai fondi   | 0                         | 40.992                      |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni   | 105.430                   | 74.273                      |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore   | 0                         | 0                           |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie | 0                         | 0                           |
| <b>Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari</b>   | <b>12.405</b>             | <b>10.699</b>               |
| <b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto</b>  | <b>117.835</b>            | <b>125.964</b>              |

*contropartita nel capitale circolante netto*

|  |                  |                |
|--|------------------|----------------|
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 301.546          | 339.311        |
| <i>Variazioni del capitale circolante netto</i>                            |                  |                |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze                                    | 0                | 860            |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti                          | 855.437          | (336.630)      |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori                         | 1.209.201        | (1.613.518)    |
| Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi                            | (30.237)         | (4.810)        |
| Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi                           | 1.912.077        | 37.291         |
| Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto        | (4.288.553)      | 2.003.272      |
| <i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>                     | <i>(342.075)</i> | <i>86.465</i>  |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto     | (40.529)         | 425.776        |
| <i>Altre rettifiche</i>  |                  |                |
| Interessi incassati/(pagati)   | 1.664            | 2.031          |
| (Imposte sul reddito pagate)   | 0                | 0              |
| Dividendi incassati  | 0                | 0              |
| (Utilizzo dei fondi)   | 129.746          | 103.625        |
| Altri incassi/(pagamenti)  | 0                | 0              |
| <i>Totale altre rettifiche</i>   | <i>131.410</i>   | <i>105.656</i> |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A)                             | 90.881           | 531.432        |
| <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>         |                  |                |
| <i>Immobilizzazioni materiali</i>  |                  |                |
| (Investimenti)   | (107.429)        | (314.109)      |
| Disinvestimenti  | 0                | 0              |
| <i>Immobilizzazioni immateriali</i>  |                  |                |
| (Investimenti)   | (225)            | (8.606)        |
| Disinvestimenti  | 0                | 0              |
| <i>Immobilizzazioni finanziarie</i>  |                  |                |
| (Investimenti)   | (34.262)         | 0              |
| Disinvestimenti  | 0                | 0              |
| <i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>                              |                  |                |
| (Investimenti)   | 0                | 0              |
| Disinvestimenti  | 0                | 0              |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)      | 0                | 0              |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide            | 0                | 0              |
| Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)                        | (141.915)        | (322.715)      |
| <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>       |                  |                |
| <i>Mezzi di terzi</i>  |                  |                |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche                        | 7.697            | (2.390)        |
| Accensione finanziamenti   | 0                | 0              |
| (Rimborso finanziamenti)   | 0                | 0              |
| <i>Mezzi propri</i>  |                  |                |
| Aumento di capitale a pagamento  | 0                | 0              |

|   |           |           |
|---|-----------|-----------|
| (Rimborso di capitale)  | 0         | 0         |
| Cessione (Acquisto) di azioni proprie                           | 0         | 0         |
| (Dividendi e acconti su dividendi pagati)                       | 0         | 0         |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)           | 7.697     | (2.392)   |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 209.788   | 206.325   |
| Effetto cambi sulle disponibilità liquide                       | 0         | 0         |
| Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio                 |           |           |
| Depositi bancari e postali                                      | 1.640.960 | 1.436.155 |
| Assegni   | 0         | 0         |
| Denaro e valori in cassa  | 4.636     | 3.116     |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio                 | 1.645.596 | 1.439.271 |
| Di cui non liberamente utilizzabili                             | 0         | 0         |
| Disponibilità liquide a fine esercizio                          |           |           |
| Depositi bancari e postali                                      | 1.844.139 | 1.640.960 |
| Assegni   | 0         | 0         |
| Denaro e valori in cassa  | 11.245    | 4.636     |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio                   | 1.855.384 | 1.645.596 |
| Di cui non liberamente utilizzabili                             | 0         | 0         |



## Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2022

### PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2022 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

### PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

### Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze. né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

**CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

**CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

**CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

**PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

**CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, i costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio o di accrescimento della capacità operativa e sono ammortizzati in 5 anni.

I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

**Avviamento**

La società non ha avviamento iscritto in bilancio.

**Beni con pagamento differito rispetto alle normali condizioni di mercato**

Non sussistono.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta

imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par.45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 47 e 48, sono state iscritte in base al valore di mercato con contropartita la voce 'A.5 Altri ricavi e proventi del conto economico.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte. Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Impianti e macchinari: 15%-25%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 15%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 20% - 25%

#### **Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio**

I contributi si riferiscono esclusivamente a contributi in conto esercizio e sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito.

### **Operazioni di locazione finanziaria**

Non sussistono operazioni di locazione finanziaria poste in essere dalla società.

### **Partecipazioni**

La società non detiene partecipazioni in altre imprese.

### **Titoli di debito**

La società non detiene titoli di debito.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

### **Strumenti finanziari derivati**

La società non detiene strumenti finanziari derivati.

### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

I crediti, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione delle garanzie, e per i crediti assicurati si è tenuto conto solo della quota non coperta dall'assicurazione.

La società si è avvalsa della facoltà (OIC 15 par.89) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i crediti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, e pertanto tali criteri sono stati applicati esclusivamente ai crediti rilevati a partire dal 1° gennaio 2016. Tali crediti sono valutati al valore di presumibile realizzo.

### **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

### **Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria**

La società non ha sottoscritto alcun contratto di "cash pooling" con la casa madre.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

### **Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili**

La società non ha operato alcuno stanziamento a fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili.

### **Fondi per imposte, anche differite**

Sono rappresentati dall'accantonamento operato per la fiscalità differita.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

La società, come per i crediti, si è avvalsa della facoltà (OIC 19 par.42) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i debiti. Tali debiti sono pertanto valutati al valore nominale.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

La società si è avvalsa della facoltà (OIC 19 par.90) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i debiti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, e pertanto tali criteri sono stati applicati esclusivamente ai debiti rilevati a partire dal 1° gennaio 2016. Tali debiti sono valutati al valore nominale.

### Valori in valuta

La società non detiene valori in valuta.

### Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 12 par. 50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

### ALTRE INFORMAZIONI

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP), al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 7.400 (€ 10.691 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| Costi di impianto e di ampliamento | Costi di sviluppo | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Avviamento | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|------------------------------------|-------------------|---|---|------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|
|                                    |                   |   |   |            |   |                                    |                                     |

| Valore di inizio esercizio        |       |   |   |        |   |   |         |         |
|-----------------------------------|-------|---|---|--------|---|---|---------|---------|
| Costo                             | 7.289 | 0 | 0 | 11.978 | 0 | 0 | 111.075 | 130.342 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 7.289 | 0 | 0 | 11.757 | 0 | 0 | 103.896 | 122.942 |
| Valore di bilancio                | 0     | 0 | 0 | 221    | 0 | 0 | 10.470  | 10.691  |
| Variazioni nell'esercizio         |       |   |   |        |   |   |         |         |
| Incrementi per acquisizioni       | 0     | 0 | 0 | 0      | 0 | 0 | 225     | 225     |
| Ammortamento dell'esercizio       | 0     | 0 | 0 | 21     | 0 | 0 | 3.495   | 3.516   |
| Totale variazioni                 | 0     | 0 | 0 | -21    | 0 | 0 | -3.270  | -3.291  |
| Valore di fine esercizio          |       |   |   |        |   |   |         |         |
| Costo                             | 7.289 | 0 | 0 | 11.978 | 0 | 0 | 114.591 | 133.858 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 7.289 | 0 | 0 | 11.778 | 0 | 0 | 107.391 | 126.458 |
| Valore di bilancio                | 0     | 0 | 0 | 200    | 0 | 0 | 7.200   | 7.400   |

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

#### **Composizione della voce "Altre immobilizzazioni immateriali"**

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" pari a € 7.200 è così composta:

| Descrizione          | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|----------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Software applicativi | 10.470                     | -3.270                    | 7.200                    |
| <b>Totale</b>        | <b>10.470</b>              | <b>-3.270</b>             | <b>7.200</b>             |

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 370.116 (€ 364.602 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                                   | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|-----------------------------------|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| <b>Valore di inizio esercizio</b> |                      |                        |  |                                  |   |                                   |
| Costo                             | 8.103                | 38.508                 | 363.917                                | 471.419                          | 0   | 881.947                           |
| Ammortamenti (Fondo)              | 6.369                | 33.111                 | 289.900                                | 183.851                          | 0   | 513.231                           |

|                                   |       |        |         |         |   |         |
|-----------------------------------|-------|--------|---------|---------|---|---------|
| ammortamento)                     |       |        |         |         |   |         |
| Valore di bilancio                | 1.734 | 8.223  | 150.927 | 203.718 | 0 | 364.602 |
| Variazioni nell'esercizio         |       |        |         |         |   |         |
| Incrementi per acquisizioni       | 0     | 3.171  | 95.427  | 8.830   | 0 | 107.428 |
| Ammortamento dell'esercizio       | 183   | 3.687  | 43.442  | 54.602  | 0 | 101.914 |
| Totale variazioni                 | -183  | -516   | 51.985  | -45.772 | 0 | 5.514   |
| Valore di fine esercizio          |       |        |         |         |   |         |
| Costo                             | 8.103 | 44.505 | 536.254 | 396.399 | 0 | 985.261 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 6.552 | 36.798 | 333.342 | 238.453 | 0 | 615.145 |
| Valore di bilancio                | 1.551 | 7.707  | 202.912 | 157.946 | 0 | 370.116 |

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

#### **Composizione della voce "Altri beni"**

La voce "Altri beni" pari a € 157.946 è così composta:

| Descrizione        | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Macchine d'ufficio | 26.518                     | -1.425                    | 25.093                   |
| Automezzi          | 177.200                    | -44.348                   | 132.852                  |
| <b>Totale</b>      | <b>203.718</b>             | <b>-45.773</b>            | <b>157.945</b>           |

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

##### **Crediti immobilizzati**

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 58.757 (€ 24.495 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|  | Importo nominale iniziale | Fondo svalutazione iniziale | Valore netto iniziale | Accantonamenti al fondo svalutazione | Utilizzi del fondo svalutazione |
|--|---------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Depositi cauzionali in denaro esigibili oltre esercizio successivo | 24.495                    |                             | 24.495                |                                      |                                 |
| <b>Totale</b>  | <b>24.495</b>             | <b>0</b>                    | <b>24.495</b>         | <b>0</b>                             | <b>0</b>                        |

|          | (Svalutazioni)/Ripristini di valore | Riclassificato da/(a) altre voci | Altri movimenti incrementi/(decrementi) | Importo nominale finale | Fondo svalutazione finale | Valore netto finale |
|----------|-------------------------------------|----------------------------------|---|-------------------------|---------------------------|---------------------|
| Depositi | 0                                   | 0                                | 34.262                                  | 58.757                  |                           | 58.757              |



|   |   |   |        |        |   |        |
|---|---|---|--------|--------|---|--------|
| cauzionali in denaro esigibili oltre esercizio successivo |   |   |        |        |   |        |
| <b>Totale</b>   | 0 | 0 | 34.262 | 58.757 | 0 | 58.757 |

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

|                                     | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui durata residua superiore a 5 anni |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--|
| Crediti immobilizzati verso altri   | 24.495                     | 34.262                    | 58.757                   | 0                                | 58.757                           | 0  |
| <b>Totale crediti immobilizzati</b> | 24.495                     | 34.262                    | 58.757                   | 0                                | 58.757                           | 0  |

I depositi cauzionali sono rappresentati dai versamenti in denaro effettuati dalla società ai vari hotel utilizzati ciclicamente per l'hospitality dei vari eventi organizzati dalla stessa.

### Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

| Area geografica | Crediti immobilizzati verso altri | Totale Crediti immobilizzati |
|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|
| Italia          | 58.757                            | 58.757                       |
| <b>Totale</b>   | 58.757                            | 58.757                       |

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.440 (€ 3.440 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                         | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Prodotti finiti e merci | 3.440                      | 0                         | 3.440                    |
| Totale rimanenze        | 3.440                      | 0                         | 3.440                    |

Le rimanenze sono rappresentate da prodotti finiti presenti in azienda.

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 15.626.315 (€ 11.779.974 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

|  | Esigibili entro l'esercizio successivo | Esigibili oltre l'esercizio | Valore nominale totale | (Fondi rischi/svalutazioni) | Valore netto      |
|--|--|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Verso clienti  | 1.498.599                              | 0                           | 1.498.599              | 98.142                      | 1.400.457         |
| Verso controllanti                                       | 10.311.919                             | 0                           | 10.311.919             | 0                           | 10.311.919        |
| Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 571.162                                | 0                           | 571.162                | 0                           | 571.162           |
| Crediti tributari  | 99.149                                 | 9.263                       | 108.412                |                             | 108.412           |
| Verso altri  | 3.234.365                              | 0                           | 3.234.365              | 0                           | 3.234.365         |
| <b>Totale</b>  | <b>15.715.194</b>                      | <b>9.263</b>                | <b>15.724.457</b>      | <b>98.142</b>               | <b>15.626.315</b> |

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

|  | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante  | 2.268.299                  | -867.842                  | 1.400.457                | 1.400.457                        | 0                                | 0   |
| Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante                               | 7.898.951                  | 2.412.968                 | 10.311.919               | 10.311.919                       | 0                                | 0   |
| Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante | 593.139                    | -21.977                   | 571.162                  | 571.162                          | 0                                | 0   |
| Crediti tributari iscritti   | 109.039                    | -627                      | 108.412                  | 99.149                           | 9.263                            | 0   |

|   |            |           |            |            |       |   |
|---|------------|-----------|------------|------------|-------|---|
| nell'attivo circolante                              |            |           |            |            |       |   |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 910.546    | 2.323.819 | 3.234.365  | 3.234.365  | 0     | 0 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante      | 11.779.974 | 3.846.341 | 15.626.315 | 15.617.052 | 9.263 | 0 |

### Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

| Area geografica  | Totale     |            |          |             |         |       |
|--|------------|------------|----------|-------------|---------|-------|
|  | Italia     | Francia    | Germania | Paesi Bassi | Croazia |       |
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante  | 1.400.457  | 1.319.556  | 21.647   | 2.488       | 13.805  | 1.128 |
| Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante                                       | 10.311.919 | 10.311.919 | 0        | 0           | 0       | 0     |
| Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante | 571.162    | 571.162    | 0        | 0           | 0       | 0     |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante  | 108.412    | 108.412    | 0        | 0           | 0       | 0     |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante  | 3.234.365  | 3.234.365  | 0        | 0           | 0       | 0     |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante   | 15.626.315 | 15.545.414 | 21.647   | 2.488       | 13.805  | 1.128 |

| Area geografica  | Bulgaria | Estonia | Finlandia |
|--|----------|---------|-----------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante  | 6.445    | 2.600   | 32.788    |
| Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante                                       | 0        | 0       | 0         |
| Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante | 0        | 0       | 0         |

|   |              |              |               |
|---|--------------|--------------|---------------|
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante     | 0            | 0            | 0             |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante   | 0            | 0            | 0             |
| <b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b> | <b>6.445</b> | <b>2.600</b> | <b>32.788</b> |

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 1.855.384 (€ 1.645.596 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                                     | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Depositi bancari e postali          | 1.640.960                  | 203.179                   | 1.844.139                |
| Denaro e altri valori in cassa      | 4.636                      | 6.609                     | 11.245                   |
| <b>Totale disponibilità liquide</b> | <b>1.645.596</b>           | <b>209.788</b>            | <b>1.855.384</b>         |

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 42.684 (€ 12.447 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                                       | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Risconti attivi                       | 12.447                     | 30.237                    | 42.684                   |
| <b>Totale ratei e risconti attivi</b> | <b>12.447</b>              | <b>30.237</b>             | <b>42.684</b>            |

#### Composizione dei risconti attivi:

| Descrizione        | Importo       |
|--------------------|---------------|
| Software           | 3.926         |
| Servizi Televisivi | 38.417        |
| Trasporti          | 341           |
| <b>Totale</b>      | <b>42.684</b> |

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 1.433.252 (€ 1.307.661 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

|                                 | Valore di inizio esercizio | Attribuzione di dividendi | Altre destinazioni | Incrementi   |
|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------|--------------|
| Capitale                        | 510.000                    | 0                         | 0                  | 0            |
| Riserva legale                  | 44.723                     | 0                         | 0                  | 8.156        |
| <b>Altre riserve</b>            |                            |                           |                    |              |
| Varie altre riserve             | -2                         | 0                         | 0                  | 0            |
| <b>Totale altre riserve</b>     | -2                         | 0                         | 0                  | 0            |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 589.819                    | 0                         | 154.965            | 0            |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 163.121                    | 0                         | -163.121           | 0            |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>  | <b>1.307.661</b>           | <b>0</b>                  | <b>-8.156</b>      | <b>8.156</b> |

|                                 | Decrementi | Riclassifiche | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------|------------|---------------|-----------------------|--------------------------|
| Capitale                        | 0          | 0             |                       | 510.000                  |
| Riserva legale                  | 0          | 0             |                       | 52.879                   |
| <b>Altre riserve</b>            |            |               |                       |                          |
| Varie altre riserve             | 0          | 3             |                       | 1                        |
| <b>Totale altre riserve</b>     | 0          | 3             |                       | 1                        |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 0          | 0             |                       | 744.784                  |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 0          | 0             | 125.588               | 125.588                  |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>  | <b>0</b>   | <b>3</b>      | <b>125.588</b>        | <b>1.433.252</b>         |

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

|                                 | Valore di inizio esercizio | Attribuzione di dividendi | Altre destinazioni | Incrementi   |
|---------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------|--------------|
| Capitale                        | 510.000                    | 0                         | 0                  | 0            |
| Riserva legale                  | 42.413                     | 0                         | 0                  | 2.310        |
| <b>Altre riserve</b>            |                            |                           |                    |              |
| Varie altre riserve             | 0                          | 0                         | 0                  | 0            |
| <b>Totale altre riserve</b>     | 0                          | 0                         | 0                  | 0            |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 545.926                    | 0                         | 43.893             | 0            |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 46.203                     | 0                         | -46.203            | 0            |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>  | <b>1.144.542</b>           | <b>0</b>                  | <b>-2.310</b>      | <b>2.310</b> |

|                             | Decrementi | Riclassifiche | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-----------------------------|------------|---------------|-----------------------|--------------------------|
| Capitale                    | 0          | 0             |                       | 510.000                  |
| Riserva legale              | 0          | 0             |                       | 44.723                   |
| <b>Altre riserve</b>        |            |               |                       |                          |
| Varie altre riserve         | 0          | -2            |                       | -2                       |
| <b>Totale altre riserve</b> | 0          | -2            |                       | -2                       |

|                                 |          |           |                |                  |
|---------------------------------|----------|-----------|----------------|------------------|
| Utile (perdite) portati a nuovo | 0        | 0         |                | 589.819          |
| Utile (perdita) dell'esercizio  | 0        | 0         | 163.121        | 163.121          |
| <b>Totale Patrimonio netto</b>  | <b>0</b> | <b>-2</b> | <b>163.121</b> | <b>1.307.661</b> |

### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

|  | Importo          | Origine/natura            | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite | Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni |
|--|------------------|---------------------------|------------------------------|-------------------|--|--|
| Capitale   | 510.000          | Capitale Sociale          |                              | 0                 | 0  | 0  |
| Riserva legale   | 52.879           | Riserva ex art. 2430 c.c. | A, B, C                      | 52.879            | 0  | 0  |
| Altre riserve  |                  |                           |                              |                   |  |  |
| Varie altre riserve  | 1                |                           |                              | 0                 | 0  | 0  |
| Totale altre riserve   | 1                |                           |                              | 0                 | 0  | 0  |
| Utile portati a nuovo  | 744.784          | Utile esercizi precedenti | A, B, C                      | 744.784           | 0  | 0  |
| <b>Totale</b>  | <b>1.307.664</b> |                           |                              | <b>797.663</b>    | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| Quota non distribuibile  |                  |                           |                              | 60.278            |  |  |
| Residua quota distribuibile  |                  |                           |                              | 737.385           |  |  |
| <b>Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro</b> |                  |                           |                              |                   |  |  |

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 42.326 (€ 42.672 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

| Fondo per | Fondo per | Strumenti | Altri fondi | Totale fondi per |
|-----------|-----------|-----------|-------------|------------------|
|-----------|-----------|-----------|-------------|------------------|

|                                      | trattamento di<br>quiescenza e<br>obblighi simili | imposte anche<br>differite | finanziari derivati<br>passivi |        | rischi e oneri |
|--------------------------------------|---|----------------------------|--------------------------------|--------|----------------|
| Valore di inizio<br>esercizio        | 0   | 1.680                      | 0                              | 40.992 | 42.672         |
| <b>Variazioni<br/>nell'esercizio</b> |   |                            |                                |        |                |
| Altre variazioni                     | 0   | -346                       | 0                              | 0      | -346           |
| Totale variazioni                    | 0   | -346                       | 0                              | 0      | -346           |
| Valore di fine<br>esercizio          | 0   | 1.334                      | 0                              | 40.992 | 42.326         |

L'accantonamento al fondo rischi di Euro 40.992, effettuato nel corso del 2021, è relativo alla ricezione di un accertamento da parte dell'INPGI (Istituto Nazionale di Previdenza dei Giornalisti Italiani), impugnato nei termini e ad oggi pendente, generato a detta dell'Ente, da un non corretto versamento dei contributi per due giornalisti pubblicitari collaboratori della società; si è quindi provveduto ad effettuare una stima prudenziale di quanto asseritamente richiesto dall'ente.

Per quanto concerne le informazioni relative alle movimentazioni del "Fondo per imposte differite", si rimanda alla sezione "Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate".

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 661.735 (€ 531.643 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|                                  | Trattamento di<br>fine rapporto di<br>lavoro<br>subordinato |
|----------------------------------|---|
| Valore di inizio esercizio       | 531.643   |
| <b>Variazioni nell'esercizio</b> |   |
| Accantonamento nell'esercizio    | 169.508   |
| Utilizzo nell'esercizio          | 23.259  |
| Altre variazioni                 | -16.157   |
| Totale variazioni                | 130.092   |
| Valore di fine esercizio         | 661.735   |

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 13.735.611 (€ 11.780.174 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

|                           | Valore di inizio<br>esercizio | Variazioni<br>nell'esercizio | Valore di fine<br>esercizio |
|---------------------------|-------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Debiti verso banche       | 3.246                         | 7.697                        | 10.943                      |
| Acconti                   | 9.943                         | 993                          | 10.936                      |
| Debiti verso fornitori    | 2.380.836                     | 1.209.201                    | 3.590.037                   |
| Debiti verso controllanti | 6.400.275                     | 1.671.120                    | 8.071.395                   |

|   |                   |                  |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 1.995.282         | -1.197.849       | 797.433           |
| Debiti tributari  | 197.846           | 376.789          | 574.635           |
| Debiti vs. istituti di previdenza e sicurezza sociale           | 81.566            | 34.166           | 115.732           |
| Altri debiti  | 711.180           | -146.680         | 564.500           |
| <b>Totale</b>   | <b>11.780.174</b> | <b>1.955.437</b> | <b>13.735.611</b> |

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

|   | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata superiore a 5 anni |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|
| Debiti verso banche   | 3.246                      | 7.697                     | 10.943                   | 10.943                           | 0                                | 0                                   |
| Acconti   | 9.943                      | 993                       | 10.936                   | 10.936                           | 0                                | 0                                   |
| Debiti verso fornitori  | 2.380.836                  | 1.209.201                 | 3.590.037                | 3.590.037                        | 0                                | 0                                   |
| Debiti verso controllanti                                       | 6.400.275                  | 1.671.120                 | 8.071.395                | 8.071.395                        | 0                                | 0                                   |
| Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 1.995.282                  | -1.197.849                | 797.433                  | 797.433                          | 0                                | 0                                   |
| Debiti tributari  | 197.846                    | 376.789                   | 574.635                  | 574.635                          | 0                                | 0                                   |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale      | 81.566                     | 34.166                    | 115.732                  | 115.732                          | 0                                | 0                                   |
| Altri debiti  | 711.180                    | -146.680                  | 564.500                  | 564.500                          | 0                                | 0                                   |
| <b>Totale debiti</b>  | <b>11.780.174</b>          | <b>1.955.437</b>          | <b>13.735.611</b>        | <b>13.735.611</b>                | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            |

### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

| Area geografica        | Totale    |           |             |         |          |        |
|------------------------|-----------|-----------|-------------|---------|----------|--------|
|                        | Italia    | Germania  | Regno Unito | Francia | Svizzera |        |
| Debiti verso banche    | 10.943    | 10.943    | 0           | 0       | 0        | 0      |
| Acconti                | 10.936    | 10.936    | 0           | 0       | 0        | 0      |
| Debiti verso fornitori | 3.590.037 | 3.464.792 | 5.118       | 2.000   | 83.515   | 34.612 |
| Debiti verso imprese   | 8.071.395 | 8.071.395 | 0           | 0       | 0        | 0      |



|  |            |            |       |       |        |        |
|--|------------|------------|-------|-------|--------|--------|
| <b>controllanti</b>  |            |            |       |       |        |        |
| <b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b> | 797.433    | 797.433    | 0     | 0     | 0      | 0      |
| <b>Debiti tributari</b>  | 574.635    | 574.635    | 0     | 0     | 0      | 0      |
| <b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>      | 115.732    | 115.732    | 0     | 0     | 0      | 0      |
| <b>Altri debiti</b>  | 564.500    | 564.500    | 0     | 0     | 0      | 0      |
| <b>Debiti</b>  | 13.735.611 | 13.610.366 | 5.118 | 2.000 | 83.515 | 34.612 |

### RATEI E RISCOINTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 2.091.172 (€ 179.095 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

|  | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Ratei passivi</b>                   | 157.045                    | 64.382                    | 221.427                  |
| <b>Risconti passivi</b>                | 22.050                     | 1.847.695                 | 1.869.745                |
| <b>Totale ratei e risconti passivi</b> | 179.095                    | 1.912.077                 | 2.091.172                |

#### Composizione dei ratei passivi:

| Descrizione                | Importo |
|----------------------------|---------|
| Premi Dipendenti Anno 2022 | 221.427 |
| <b>Totale</b>              | 221.427 |

#### Composizione dei risconti passivi:

| Descrizione                   | Importo   |
|-------------------------------|-----------|
| Vendita biglietti GP F1 Monza | 1.868.434 |
| Altri                         | 1.311     |
| <b>Totale</b>                 | 1.869.745 |

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

| Categoria di attività              | Valore esercizio corrente |
|------------------------------------|---------------------------|
| Sponsorizzazioni                   | 2.464.378                 |
| Servizi verso ACI                  | 10.310.974                |
| Iscrizioni Campionati              | 2.672.846                 |
| Servizi Vari                       | 1.798.037                 |
| Servizi Rally di Sardegna          | 216.377                   |
| Sponsorizzazioni Rally di Sardegna | 37.250                    |
| Diritti televisivi                 | 431.231                   |
| Fondo promozionale CIVM-TVM        | 58.500                    |
| Servizi Rally Targa Florio         | 112.253                   |
| Servizi scuola federale            | 263.085                   |
| Servizi club AcI Storico           | 119.069                   |
| Trofeo regionale Karting           | 14.462                    |
| Ricavi da personale distaccato     | 19.633                    |
| Servizi Coppa d'oro Dolomiti       | 21.399                    |
| Ricavi ACI da Convenzione          | 8.071.395                 |
| Montepremi Rally                   | 172.998                   |
| <b>Totale</b>                      | <b>26.783.887</b>         |

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| Italia          | 26.783.887                |
| <b>Totale</b>   | <b>26.783.887</b>         |

La voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" include Ricavi ACI da convenzione per Euro 8.071.395 al 31 dicembre 2022 (6.218.494 nel 2021).

Tale linea di ricavo accoglie la fatturazione da parte di ACI Sport alla propria controllante di ricavi derivanti dalle attività di promozione e sviluppo di manifestazioni automobilistiche e dello sport in generale (così

come espressamente previsto allo Statuto ACI), così come previsto da apposita convenzione stipulata nel dicembre 2018 tra l'Ente e ACI Sport.

La convenzione prevede per tali attività la seguente contabilizzazione: i costi delle attività sopramenzionate sono sostenuti da ACI Sport in nome e per conto di ACI e sono rifatturati da ACI Sport a quest'ultima. A seguito di tale meccanismo di contabilizzazione, a partire dall'esercizio 2019, ricavi e costi della società risultano, rispetto al passato, incrementati in maniera speculare per il corrispondente ammontare dei servizi da convenzione rifatturati da ACI Sport ad ACI S.p.A. (euro 8.071.395 nel 2022, euro 6.218.494 nel 2021). Tale contabilizzazione non genera pertanto alcun impatto sul risultato economico della società, trattandosi di mera partita di giro.

### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 1.322.540 (€ 1.304.059 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

|                                       | Valore esercizio precedente | Variazione | Valore esercizio corrente |
|---------------------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|
| <b>Contributi in conto esercizio</b>  | 1.032.933                   | 188.734    | 1.221.667                 |
| <b>Altri</b>                          |                             |            |                           |
| Sopravvenienze e insussistenze attive | 270.364                     | -171.619   | 98.745                    |
| Altri ricavi e proventi               | 762                         | 1.366      | 2.128                     |
| <b>Totale altri</b>                   | 271.126                     | -170.253   | 100.873                   |
| <b>Totale altri ricavi e proventi</b> | 1.304.059                   | 18.481     | 1.322.540                 |

### Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio sono rappresentati per Euro 800.000 dai contributi che la società riceve dalla casa madre ACI per la Scuola Federale, la restante parte degli stessi, invece, sono rappresentati da contributi erogati da vari enti pubblici per lo svolgimento delle diverse manifestazioni sportive organizzate dalla società.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 23.714.340 (€ 22.120.818 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

|   | Valore esercizio precedente | Variazione | Valore esercizio corrente |
|---|-----------------------------|------------|---------------------------|
| <b>Collaborazioni a Campionati</b>        | 856.743                     | -128.323   | 728.420                   |
| <b>Servizi vari tecnici e commerciali</b> | 7.182.423                   | 71.723     | 7.254.146                 |
| <b>Coordinamento campionati e</b>         | 60.000                      | -15.000    | 45.000                    |

|   |                   |                  |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| contributi gare                               |                   |                  |                   |
| Iscrizione campionati                         | 306.783           | 22.007           | 328.790           |
| Servizi vari Rally d'Italia                   | 1.288.615         | 325.074          | 1.613.689         |
| Collaborazioni Rally d'Italia                 | 162.048           | 4.304            | 166.352           |
| Premiazioni campionati                        | 351.800           | -205.300         | 146.500           |
| Servizi di hosting                            | 109.402           | 13.487           | 122.889           |
| Manutenzioni e riparazioni                    | 40.196            | -17.009          | 23.187            |
| Riprese televisive campionati                 | 1.785.829         | 24.527           | 1.810.356         |
| Assistenza tecnica                            | 650               | -321             | 329               |
| Servizi telefonici e telefax                  | 26.820            | 2.863            | 29.683            |
| Prestazioni occasionali                       | 160.645           | -64.529          | 96.116            |
| Contributi Inps cococo                        | 14.164            | 106              | 14.270            |
| Compenso amministratori                       | 80.000            | 0                | 80.000            |
| Compensi Collegio Sindacale                   | 38.149            | -6.891           | 31.258            |
| Viaggi e trasferte dipendenti e collaboratori | 156.476           | 46.974           | 203.450           |
| Spese ospitalità                              | 1.255.150         | -51.078          | 1.204.072         |
| Assicurazioni                                 | 39.347            | 9.095            | 48.442            |
| Pubblicità e promozione                       | 594.153           | -6.450           | 587.703           |
| Altri servizi                                 | 320.791           | -33.036          | 287.755           |
| Costi ACI da Convenzione                      | 6.400.275         | 1.671.120        | 8.071.395         |
| Rimborso spese commissari e collaboratori     | 890.359           | -69.821          | 820.538           |
| <b>Totale</b>                                 | <b>22.120.818</b> | <b>1.593.522</b> | <b>23.714.340</b> |

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 415.627 (€ 374.274 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

|                     | Valore esercizio precedente | Variazione    | Valore esercizio corrente |
|---------------------|-----------------------------|---------------|---------------------------|
| Affitti e locazioni | 93.338                      | -7.235        | 86.103                    |
| Altri               | 280.936                     | 48.588        | 329.524                   |
| <b>Totale</b>       | <b>374.274</b>              | <b>41.353</b> | <b>415.627</b>            |

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 312.515 (€ 338.617 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

|  | Valore esercizio precedente | Variazione | Valore esercizio corrente |
|--|-----------------------------|------------|---------------------------|
| Perdite su crediti                     | 20.773                      | -20.773    | 0                         |
| Abbonamenti vari                       | 1.819                       | 167        | 1.986                     |
| Sopravvenienze e insussistenze passive | 92.819                      | -52.768    | 40.051                    |

|                         |                |                |                |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Altri oneri di gestione | 223.206        | 47.272         | 270.478        |
| <b>Totale</b>           | <b>338.617</b> | <b>-26.102</b> | <b>312.515</b> |

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### Utili e perdite su cambi

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti la suddivisione degli utili e delle perdite su cambi derivanti dalla valutazione di fine esercizio rispetto a quelli effettivamente realizzati:

|                  | Parte valutativa | Parte realizzata | Totale |
|------------------|------------------|------------------|--------|
| Perdite su cambi | 0                | 2.341            | 2.341  |

### RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, il seguente prospetto riporta i ricavi di entità o incidenza eccezionali:

| Voce di ricavo        | Importo       |
|-----------------------|---------------|
| Sopravvenienze attive | 97.244        |
| <b>Totale</b>         | <b>97.244</b> |

### COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, il seguente prospetto riporta i costi di entità o incidenza eccezionali:

| Voce di costo          | Importo       |
|------------------------|---------------|
| Sopravvenienze passive | 40.051        |
| <b>Totale</b>          | <b>40.051</b> |

### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

|               | Imposte correnti | Imposte relative a esercizi precedenti | Imposte differite | Imposte anticipate | Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale |
|---------------|------------------|--|-------------------|--------------------|--|
| IRES          | 12.472           | 0                                      | 0                 | 347                |  |
| IRAP          | 47.662           | 0                                      | 0                 | 0                  |  |
| <b>Totale</b> | <b>60.134</b>    | <b>0</b>                               | <b>0</b>          | <b>347</b>         | <b>0</b>   |

I seguenti prospetti, redatti sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, riportano le informazioni

richieste dall'art. 2427, comma 1 numero 14, lett. a) e b) del codice civile.

In particolare contengono le informazioni sui valori di sintesi della movimentazione dell'esercizio della 'Fiscaltà complessiva anticipata e differita', sulla composizione delle differenze temporanee deducibili che hanno originato 'Attività per imposte anticipate', sulla composizione delle differenze temporanee imponibili che hanno originato 'Passività per imposte differite' e l'informativa sull'utilizzo delle perdite fiscali. Sono inoltre specificate le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

| IRES  |       |
|---|-------|
| <b>A) Differenze temporanee</b>                         |       |
| Totale differenze temporanee deducibili                 | 0     |
| Totale differenze temporanee imponibili                 | 0     |
| Differenze temporanee nette                             | 0     |
| <b>B) Effetti fiscali</b>                               |       |
| Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio | 1.680 |
| Imposte differite (anticipate) dell'esercizio           | -346  |
| Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio   | 1.334 |

| Descrizione                        | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Alliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Alliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|------------------------------------|--|--|-----------------------------------|----------------|----------------------|----------------|----------------------|
| Credito d'imposta beni strumentali | 0  | -1.444                                 | 5.557                             | 0              | 1.333                | 0              | 0                    |

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

#### **Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva**

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria Ires con l'aliquota effettiva.

|   | Esercizio Corrente | Esercizio Precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| Alliquota d'imposta nominale                    | 28,82              | 28,82                |
| Costi indeducibili                              | 220,360            | 257.833              |
| Altre differenze permanenti negative (positive) | -86.123            | -108.288             |
| Alliquota effettiva                             | 32,44              | 23,60                |

#### **Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate**

Le tabelle sottostanti, distintamente per l'Ires e l'Irap, riepilogano i movimenti dell'esercizio, derivanti dagli incrementi per le differenze temporanee sorte nell'anno e dai decrementi per le differenze temporanee riversate delle voci "Fondo per imposte differite" e "Crediti per imposte anticipate".

|                                    | Ires esercizio precedente | Riassorbimento e variazioni | Ires esercizio corrente | Ires differita totale |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Credito d'imposta beni strumentali | 1.680                     | 347                         | 0                       | 1.333                 |
| <b>Totale</b>                      | <b>1.680</b>              | <b>347</b>                  | <b>0</b>                | <b>1.333</b>          |

## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

|                          | Numero medio |
|--------------------------|--------------|
| Dirigenti                | 2            |
| Altri dipendenti         | 34           |
| <b>Totale Dipendenti</b> | <b>36</b>    |

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

|          | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 80.000         | 31.257  |

### Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

|  | Valore        |
|--|---------------|
| Revisione legale dei conti annuali   | 10.203        |
| Servizi di consulenza fiscale  | 17.000        |
| <b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b> | <b>27.203</b> |

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, si precisa che non vi sono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

**Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Non vi sono patrimoni destinati ad uno specifico affare, ai sensi dell'art. 2447 bis del codice civile.

**Operazioni con parti correlate**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile:

| Denominazione Società Correlata      | Ricavi vendite e prestazioni | Costi per servizi | Crediti Commerciali | Debiti Commerciali | Debiti Finanziari |
|--------------------------------------|------------------------------|-------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| Automobile Club D'Italia             | 10.310.973,48                |                   | 1.735.832,45        |                    |                   |
| Automobile Club D'Italia             | 8.071.395,47                 | 8.071.395,47      | 8.071.395,47        | 8.071.395,47       |                   |
| Aci Vallelunga                       | 7.000,00                     | 76.422,00         |                     |                    |                   |
| A.C. Trapani                         | 3.500,00                     |                   |                     |                    |                   |
| Sara Assicurazioni                   | 290.706,00                   |                   |                     |                    |                   |
| Automobile Club Del Ponente Ligure   | 19.000,00                    | 2.572,50          |                     |                    |                   |
| Automobile Club Brescia              | 21.502,00                    | 39.075,00         |                     | 2.000,00           |                   |
| Automobile Club Palermo              | 20.338,32                    |                   |                     |                    |                   |
| Automobile Club Reggio Calabria      | 1.500,00                     | 2.000,00          |                     |                    |                   |
| Aci Global Servizi                   | 81.500,00                    | 216.150,00        |                     |                    |                   |
| Automobile Club Caltanissetta        | 3.500,00                     | 2.000,00          |                     |                    |                   |
| Automobile Club Cosenza              | 1.500,00                     | 2.000,00          |                     |                    |                   |
| Aci Gest                             | 18.002,00                    |                   |                     |                    |                   |
| S.I.A.S. Società Incremento Automob. | 417.966,32                   | 99.705,00         | 19.632,87           |                    |                   |
| Acipromuove                          | 1.500,00                     |                   |                     |                    |                   |
| Automobile Club Livorno              | 6.000,00                     | 2.000,00          |                     |                    |                   |
| Automobile Club Pordenone            | 1.002,00                     | 2.000,00          |                     | 2.000,00           |                   |
| Automobile Club Lecce                | 6.000,00                     | 42.000,00         |                     | 2.000,00           |                   |
| Automobile Club Sondrio              | 1.002,00                     | 2.000,00          |                     |                    |                   |
| Automobile Club Lucca                | 1.002,00                     | 2.385,00          |                     |                    |                   |
| Automobile Club Como                 | 5.002,00                     | 26.415,00         |                     |                    |                   |
| Automobile Club Rieti                | 3.500,00                     | 2.000,00          |                     | 2.000,00           |                   |
| Automobile Club Milano               | 9.170,00                     | 17.000,00         |                     | 2.000,00           |                   |
| Automobile Club Ancona               |                              | 35.000,00         |                     |                    |                   |
| Automobile Club Potenza              |                              | 39.960,00         |                     |                    |                   |
| Automobile Club Belluno              |                              | 80.000,00         |                     |                    |                   |
| Automobile Club Bologna              |                              | 2.000,00          |                     |                    |                   |
| Automobile Club Prato                |                              | 2.000,00          |                     |                    |                   |
| Automobile Club                      |                              | 2.000,00          |                     |                    |                   |



|                               |  |            |          |  |
|-------------------------------|--|------------|----------|--|
| Pesaro Urbino                 |  |            |          |  |
| Automobile Club Biella        |  | 2.000,00   |          |  |
| Aci Progei                    |  | 103.390,29 |          |  |
| Automobile Club Bergamo       |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Vercelli      |  | 4.000,00   | 2.000,00 |  |
| Automobile Club Avellino      |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Sassari       |  | 42.000,00  |          |  |
| Automobile Club Bari          |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club L'aquila      |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Teramo        |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Frosinone     |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Molise        |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Alessandria   |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Pescara       |  | 12.000,00  | 2.000,00 |  |
| Automobile Club Terni         |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Genova        |  | 4.000,00   |          |  |
| Automobile Club Ascoli Piceno |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Treviso       |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Verbano Cusio |  | 37.075,00  |          |  |
| Automobile Club Oristano      |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Brindisi      |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Arezzo        |  | 2.350,00   |          |  |
| Automobile Club Enna          |  | 4.000,00   |          |  |
| Automobile Club Mantova       |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club La Spezia     |  | 37.075,00  | 2.000,00 |  |
| Automobile Club Pisa          |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Chieti        |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Massa Carrara |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Macerata      |  | 37.075,00  |          |  |
| Automobile Club Cagliari      |  | 35.075,00  |          |  |
| Automobile Club Rimini        |  | 2.000,00   |          |  |
| Automobile Club Modena        |  | 37.075,00  |          |  |
| Automobile Club Trento        |  | 1.885,00   |          |  |
| Automobile Club Vicenza       |  | 5.000,00   |          |  |
| Automobile Club Pistoia       |  | 2.000,00   |          |  |

|                               |           |          |            |
|-------------------------------|-----------|----------|------------|
| Automobile Club Pavia         | 35.075,00 |          |            |
| Automobile Club Taranto       | 2.000,00  |          |            |
| Automobile Club Firenze       | 2.000,00  |          |            |
| Automobile Club Siena         | 2.000,00  |          |            |
| Automobile Club Vibo Valentia | 2.000,00  |          |            |
| Automobile Club Rovigo        | 2.385,00  |          |            |
| Automobile Club Cuneo         | 2.000,00  |          |            |
| Automobile Club Siracusa      | 2.385,00  |          |            |
| Automobile Club Roma          | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Caserta       | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Novara        | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Forli-Cesena  | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Ravenna       | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Parma         | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Salerno       | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Latina        | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Torino-Asti   | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Benevento     | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Valle D'Aosta | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Viterbo       | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Verona        | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Padova        | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Foggia        | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Matera        | 2.000,00  | 2.000,00 |            |
| Automobile Club Varese        | 2.385,00  | 2.385,00 |            |
| Acì Storico                   |           |          | 253.125,48 |

### Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Non vi sono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del codice civile.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La società nel corso del 2023 sarà impegnata nell'organizzazione dei Gran Premi di F.1 che si svolgeranno

ad Imola e Monza.

L'organizzazione di tali Gran Premi comporterà da un lato un aggravio di costi dovuti all'assunzione di ulteriore personale da parte della società, in particolare un grafico, un addetto amministrativo ed un giornalista sportivo, ma allo stesso tempo consentirà alla società di aumentare i propri introiti.

### Strumenti finanziari derivati

La società non detiene strumenti finanziari derivati.

### Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Automobile Club d'Italia, C.F. 00493410583 con sede legale in Roma, via Marsala n. 8.

Ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4 del codice civile, vengono di seguito esposti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento:

|   | Ultimo esercizio   | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| Data dell'ultimo bilancio approvato                   | 31/12/2021         | 31/12/2020           |
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti    | 0                  | 0                    |
| B) Immobilizzazioni                                   | 485.589.514        | 467.840.623          |
| C) Attivo circolante                                  | 241.828.615        | 419.917.632          |
| D) Ratei e risconti attivi                            | 1.947.757          | 1.951.656            |
| <b>Totale attivo</b>                                  | <b>729.365.886</b> | <b>889.709.911</b>   |
| <b>A) Patrimonio Netto</b>                            |                    |                      |
| Capitale sociale                                      | 0                  | 0                    |
| Riserve   | 295.068.545        | 302.100.917          |
| Utile (perdita) dell'esercizio                        | 102.760            | -7.032.372           |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                        | <b>295.171.305</b> | <b>295.068.545</b>   |
| B) Fondi per rischi e oneri                           | 10.037.369         | 15.763.694           |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 165.590.041        | 169.684.635          |
| D) Debiti   | 243.043.659        | 394.374.951          |
| E) Ratei e risconti passivi                           | 15.523.512         | 14.818.087           |
| <b>Totale passivo</b>                                 | <b>729.365.886</b> | <b>889.709.912</b>   |

|                                     | Ultimo esercizio | Esercizio precedente |
|-------------------------------------|------------------|----------------------|
| Data dell'ultimo bilancio approvato | 31/12/2021       | 31/12/2020           |
| A) Valore della produzione          | 391.361.303      | 345.180.369          |
| B) Costi della produzione           | 398.984.780      | 355.527.069          |
| C) Proventi e oneri finanziari      | 19.179.626       | 13.902.231           |
| D) Rettifiche di valore di attività | 0                | 0                    |

|                                    |            |            |
|------------------------------------|------------|------------|
| finanziarie                        |            |            |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 11.453.389 | 10.587.903 |
| Utile (perdita) dell'esercizio     | 102.760    | -7.032.372 |

### Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, qui di seguito sono riepilogati contributi ricevuti dalle pubbliche amministrazioni:

| Denominazione Contributo | Ente Erogatore                     | Causale                    | Data Incasso | Importo Incassato |
|--------------------------|------------------------------------|----------------------------|--------------|-------------------|
| Contributo               | Ass. Turismo. Pro Loco Castelsardo | Rally Italia Sardegna 2022 | 20/12/2022   | 5.000,00          |
| Contributo               | Comune di Porto Torres             | Rally Italia Sardegna 2022 | 05/10/2022   | 5.000,00          |
| Contributo               | Comune di Olbia                    | Rally Italia Sardegna 2022 | 07/10/2022   | 200.000,00        |
| Contributo               | Fondazione Meta Alghero            | Rally Italia Sardegna 2022 | 27/12/2022   | 100.000,00        |
| <b>Totale</b>            |                                    |                            |              | <b>310.000,00</b> |

### Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio come segue:

- quanto ad Euro 6.279 alla riserva legale prevista dall'articolo 2430 c.c.;
- quanto ad euro 119.309 riporto a nuovo nell'esercizio successivo.

### L'Organo Amministrativo

MENNINI BERNARDO

PAGLIARA CRISTINA

CREDI VINCENZO

### Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

## ACI SPORT SPA UNIPERSONALE

### Relazione sulla Gestione al 31/12/2022

| Dati Anagrafici   |                          |
|---|--------------------------|
| Sede in   | ROMA                     |
| Codice Fiscale  | 06301401003              |
| Numero Rea  | ROMA962895               |
| P.I.  | 06301401003              |
| Capitale Sociale Euro   | 510.000,00 i.v.          |
| Forma Giuridica   | SOCIETA' PER AZIONI      |
| Settore di attività prevalente (ATECO)  | 931910                   |
| Società in liquidazione   | no                       |
| Società con Socio Unico   | SI                       |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento                      | SI                       |
| Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento | AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA |
| Appartenenza a un gruppo  | sì                       |
| Denominazione della società capogruppo  | AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA |
| Paese della capogruppo  | ITALIA                   |
| Numero di iscrizione all'albo delle cooperative   |                          |

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato positivo di Euro. 125.588. L'esercizio precedente riportava un risultato positivo di Euro 163.121

La società è giunta al ventiduesimo anno di attività, l'esercizio 2022 ha visto impegnata la società nella gestione delle attività ordinarie di promozione dei Campionati italiani ACI, nella realizzazione dei servizi organizzativi sia a livello sportivo che economico a supporto di ACI nella sua qualità di organizzatore del Rally d'Italia Sardegna prova del Campionato del Mondo Rally, nell'organizzazione dei servizi a supporto della Targa Florio Classica, Coppa d'Oro delle Dolomiti e Circuito Stradale del Mugello 2022, l'organizzazione del torneo ACI Golf 2022, il progetto Kart in Piazza, il progetto ACI Team Italia, la Premiazione dei Volanti ACI, la gestione del Club ACI Storico, la gestione della Premiazione Nazionale e Regionali e infine la gestione della Scuola federale.

Allo scopo si ritiene utile fornire le seguenti ulteriori informazioni.

### ATTIVITÀ DI COMUNICAZIONE A SUPPORTO CAMPIONATI ACI 2022

Il 2022 ha confermato il buon andamento di crescita dei campionati promossi da ACI Sport per un totale di 131 eventi sportivi qui di seguito elencati. In particolare, il settore pista ha registrato il miglior andamento con l'Italian F.4 Championship leader, distintosi per numero di piloti partecipanti, il Campionato Italiano GT Sprint. Distintosi invece per il numero di equipaggi, giunti nell'edizione 2022 ad oltre 40 equipaggi al via ed, infine, il TCR Italy che ancora una volta è risultata la serie nazionale più numerosa in Europa.

|    |   |            |             |
|----|---|------------|-------------|
| 1  | Campionato Italiano Rally                         | 7          | Gare        |
| 2  | Campionato Italiano WRC                           | 6          | Gare        |
| 3  | Campionato Rally Terra                            | 5          | Gare        |
| 4  | Campionato Italiano Cross Country                 | 8          | Gare        |
| 5  | Campionato Italiano GT                            | 8          | Gare        |
| 6  | TCR Italy Series                                  | 6          | Gare        |
| 7  | Formula Regional European Championship            | 10         | Gare        |
| 8  | Italian F.4 Championship                          | 7          | Gare        |
| 9  | Campionato Italiano Velocità Montagna             | 12         | Gare        |
| 10 | Campionato Italiano Slalom                        | 10         | Gare        |
| 11 | Campionato Italiano Rally Auto Storiche           | 8          | Gare        |
| 12 | Campionato Italiano Rally Terra Storico           | 6          | Gare        |
| 13 | Campionato Italiano Velocità Salita Auto Storiche | 10         | Gare        |
| 14 | Campionato Italiano e Trofeo Nazionale Karting    | 8          | Gare        |
| 15 | Campionato Italiano Regolarità Auto Storiche      | 10         | Gare        |
| 16 | Campionato Italiano Grandi Eventi                 | 4          | Gare        |
| 17 | Campionato Italiano Prototipi                     | 6          | Gare        |
|    | <b>Totale gare</b>                                | <b>131</b> | <b>Gare</b> |

La realizzazione del programma di promozione e sviluppo dei 17 Campionati ACI sopra indicati è stato permesso grazie anche all'intervento di aziende che hanno sponsorizzato i vari campionati e di alcuni

costruttori che hanno acquisito i diritti sulle immagini delle varie manifestazioni o ai quali ACI Sport ha fornito vari servizi quali la produzione televisiva.

Abbiamo supportato gli organizzatori ed i concorrenti su tutti i campi di gara dei vari campionati italiani per la miglior riuscita degli stessi, fornendole un addetto stampa ed un responsabile logistico, entrambe figure di elevatissima professionalità.

Sono stati confermati i rapporti con i media, sia del mondo televisivo che della carta stampata, con ampia diffusione territoriale e nazionale delle gare.

In particolare, si segnala il rapporto con la RAI per la messa in onda in diretta delle gare del Campionato Italiano GT e del Campionato Italiano Rally.

Nel marzo del 2022 è stata ampliata la copertura televisiva attraverso la messa in onda del canale AcI Sport che ha permesso un'ampia copertura televisiva degli altri campionati con particolare riferimento per le gare dell'Italian F.4 Championship, della Formula Regional European Championship, del TCR Italy, del Campionato Italiano Prototipi, del Campionato Italiano Karting, del Campionato Italiano Velocità Montagna, dei Campionati Rally.

Le produzioni televisive di tutte le gare sono state affidate a service esterni professionali che hanno permesso la realizzazione dei vari servizi televisivi per la messa in onda sulle numerose emittenti.

ACI Sport ha prodotto dei magazine motoristici per un complessivo di più di 30 ore di trasmissione riguardanti le gare dei campionati italiani ACI per emittenti di carattere nazionale oltre a 140 emittenti areali.

ACI Sport ha introdotto poi la certificazione dei valori dei passaggi televisivi affinché piloti e team ma, soprattutto, i loro sponsor possano verificare la presenza televisiva.

La società ha realizzato una campagna promo-redazionale su diverse testate sportive dando risalto agli appuntamenti promossi anche in fase consuntiva sulla Gazzetta dello Sport e sul Corriere dello Sport.

Con le testate specializzate Autosprint e TuttoRally è stato rinnovato l'accordo per la maggior diffusione delle gare dei Campionati Italiani ACI.

È stata costantemente aggiornata la Web Tv ACI Sport con l'inserimento dei video delle gare.

## **RALLY D'ITALIA SARDEGNA 2022**

L'evento "Rally d'Italia Sardegna", anche per questo esercizio, è stata la manifestazione più importante nella quale si è impegnata la società (giugno 2022) e che ha chiesto un grande sforzo organizzativo. La partenza da Olbia con la prova spettacolo e la città di Alghero dove è stato allestito il quartier generale e il parco assistenza, hanno rappresentato le due location nevralgiche della manifestazione.

La F.I.A. e il promotore del WRC hanno apprezzato l'organizzazione della gara, a tal punto che la gara è stata confermata anche per il 2023.

ACI ha nominato un Comitato Organizzatore mentre i servizi relativi alla preparazione della gara sono stati curati da ACI Sport che si è occupata anche della gestione economica dell'evento.

A consuntivo si può affermare che sia i ricavi che i costi sono risultati in linea con quanto preventivato.

## **TARGA FLORIO CLASSICA**

ACI nel 2022 ha sostenuto l'attività dell'A.C. di Palermo per la miglior riuscita della Targa Florio Classica e del Rally della Targa Florio, quest'ultimo attraverso un intervento economico stanziato a supporto della gara più antica del mondo e attraverso l'intervento tecnico di ACI Sport.

Nell'edizione 2022 la gara ha visto protagonista il settore delle Auto Storiche nella specialità della regolarità e il Ferrari Tribute, la gara ha visto la partecipazione complessiva di circa 168 auto. Anche sotto il profilo economico i costi e i ricavi previsti sono risultati in linea con quanto preventivato.

### **TORNEO ACI GOLF 2022**

Nel 2022 si è svolto il Torneo ACI Golf articolato su 38 tappe e una finale che si è svolta nella splendida cornice del Golf Club Pevero e con l'ospitalità dei vincitori presso l'Hotel Cala di Volpe.

L'edizione 2022 ha visto la partecipazione di oltre 2.500 giocatori. Nell'edizione 2022 è stato confermato l'obbligo di partecipazione ai soli soci ACI con tesseramento previsto anche sul campo di gara.

### **PROGETTO KARTING IN PIAZZA 2022**

È stato confermato nel 2022 il progetto "KART in Piazza" che Aci Sport ha sviluppato in nove appuntamenti in altrettante città e in collaborazione con l'A.C. locale dove i bambini di età compresa tra i sei e i dieci anni hanno partecipato ad un corso di educazione stradale attraverso l'utilizzo di piccoli kart.

Il progetto ha riscosso grande successo a tal punto da indurre ACI a riproporlo per il 2023.

ACI Sport ha messo a disposizione la struttura tecnica necessaria per lo svolgimento della manifestazione composta da:

- 1) TIR bilico con tenda per area ospitalità e trasporto specifiche barriere di sicurezza;
- 2) n° 4 kart elettrici idonei per bambini dai sei ai dieci anni;
- 3) caschi di sicurezza omologati;
- 4) presenza di istruttori federali e tecnici qualificati;
- 5) allestimento percorso con specifiche protezioni e modelli di segnaletica stradale;
- 6) tavolini e sedie;
- 7) impianto video;
- 8) impianto audio;
- 9) stand per la parte didattica e organizzazione per il corso teorico;
- 10) organizzazione dei turni di prova.

A supporto e completamento dell'azione didattica, in particolare, affinché i bambini vivano e ricordino piacevolmente l'evento e quindi gli insegnamenti ricevuti anche ben oltre la giornata di partecipazione a "Karting in Piazza", in ciascuna manifestazione sono stati realizzati e distribuiti a ciascuno dei partecipanti:

- cappellino "Karting in Piazza" con loghi ACI e FIA;
- braccialetto "Karting in Piazza" con logo ACI
- merendina e bevande;
- cuffietta monouso per utilizzo del casco;
- un attestato personalizzato di partecipazione e di nomina ad "Ambasciatori della Sicurezza";
- materiale informativo e didattico.

### **ACI TEAM ITALIA 2022**

Nel 2022 è proseguito il progetto ACI Team Italia nel settore rally e pista a supporto di giovani piloti italiani.

Per quanto riguarda il settore pista è stato supportato il programma di Gabriele Minì in Formula Regional e Andrea Kimi Antonelli in F.4 entrambi giovanissimi piloti che fanno ben sperare per il futuro.



Nei Rally è stata sostenuta l'attività nell'ambito del Campionato Europeo di Alberto Battistolli con una vettura Rally 2 e di Giorgio Cogni con una vettura Rally 5 e Roberto Daprà con una vettura Rally 4.

Il programma ACI Team Italia si è concentrato anche nell'organizzazione del Campionato Italiano Rally Junior dove 10 giovani piloti si sono confrontati con vetture dello stesso tipo e mono gestite a livello tecnico. Il vincitore Alessandro Casella si è aggiudicato un premio da parte di Renault Motorsport che prevede la partecipazione del pilota a un programma di quattro gare con la nuovissima vettura Renault Clio Rally 3.

### **CLUB ACI STORICO**

ACI Sport ha gestito la parte operativa del Club ACI Storico promuovendo l'incremento dei Club affiliati, degli iscritti al registro, curando i rapporti con i soci, partecipando alle principali fiere di settore.

Nel 2022 è stato anche realizzato il progetto Ruote nella Storia, 75 appuntamenti sul territorio nazionale, in collaborazione con l'associazione "I borghi più belli d'Italia".

Il Club ACI Storico è stato presente alle principali fiere del settore, è stato organizzato un concorso di eleganza a Trieste, il Festival ACI Storico di Monza, Pergusa e Imola e numerose altre iniziative a supporto di varie manifestazioni.

### **SCUOLA FEDERALE**

ACI Sport ha affidato la supervisione a Giancarlo Minardi e il coordinamento degli istruttori a Raffaele Giammaria. L'attività della scuola si è articolato sui seguenti settori:

- Settore Velocità: Corsi Formula, Corsi Turismo, Corsi Istruttori Auto, Tutoraggio Formula 4 Tutoraggio Campionato Italiano Prototipi, Stage Valutativi, Supercorso Federale e altre attività:
- Settore Rally: Corsi Rally, Corsi Istruttori Auto, Corsi Federali, Corsi di drifting, Test e Passaggio/Abilitazione Licenza.
- Attività di formazione e consulenza Settore Karting: Kart Summer Camp, Monitoraggio gare, Attività di formazione e consulenza CTF e Istruttori
- Attività di coordinamento e segreteria per Corsi Federali Karting
- Consulenza ai Commissari Sportivi CTF durante le gare
- Consulenza in occasione di eventi in pista (es. Legal Street)
- Consulenza per Balance of Performance delle vetture
- Test Passaggio/Abilitazione Licenza

### **PREMIAZIONE NAZIONALE E REGIONALI**

ACI Sport ha fornito ad ACI i servizi necessari all'organizzazione della Premiazione dei Volanti ACI.

La premiazione si è svolta a Bologna in concomitanza con la consegna dei Caschi da parte della rivista Autosprint, alla quale erano presenti i piloti vincitori delle varie specialità. Sono stati premiati i piloti che si sono aggiudicati nel 2022 i titoli nazionali o hanno ottenuto riconoscimenti internazionali.

\*\*\*

In merito al bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione, lo stesso è formato dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota integrativa e dalla Relazione sulla gestione; è stato redatto con l'osservanza delle disposizioni in materia, previste dal Codice Civile e dall'OIC.

**Andamento della gestione**

Al fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

| <b>Conto Economico Riclassificato</b>                             | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Ricavi delle vendite  | 26.783.887        | 24.446.413        |
| Produzione interna  | 1.221.667         | 1.032.933         |
| <b>Valore della produzione operativa</b>                          | <b>28.005.554</b> | <b>25.479.346</b> |
| Costi esterni operativi   | 24.867.461        | 22.865.680        |
| <b>Valore aggiunto</b>  | <b>3.138.093</b>  | <b>2.613.666</b>  |
| Costi del personale   | 2.624.550         | 2.208.623         |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>                                    | <b>513.543</b>    | <b>405.043</b>    |
| Ammortamenti e accantonamenti                                     | 117.835           | 125.964           |
| <b>Risultato Operativo</b>  | <b>395.708</b>    | <b>279.079</b>    |
| Risultato dell'area accessoria                                    | (169.605)         | 47.920            |
| Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari) | (677)             | 1.971             |
| <b>Ebit normalizzato</b>  | <b>225.426</b>    | <b>328.970</b>    |
| Risultato dell'area straordinaria                                 | (40.051)          | (113.592)         |
| <b>Ebit integrale</b>   | <b>185.375</b>    | <b>215.378</b>    |
| Oneri finanziari  | 0                 | 0                 |
| <b>Risultato lordo</b>  | <b>185.375</b>    | <b>215.378</b>    |
| Imposte sul reddito   | 59.787            | 52.257            |
| <b>Risultato netto</b>  | <b>125.588</b>    | <b>163.121</b>    |

| <b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Margine primario di struttura                             | 987.716           | 886.700           |
| Quoziente primario di struttura                           | 3,22              | 3,11              |
| Margine secondario di struttura                           | 1.691.777         | 1.461.015         |
| Quoziente secondario di struttura                         | 4,80              | 4,47              |

| <b>Indici sulla struttura dei finanziamenti</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Quoziente di indebitamento complessivo          | 11,53             | 9,58              |
| Quoziente di indebitamento finanziario          | 1,64              | 0,14              |

| <b>Stato Patrimoniale per aree funzionali</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>IMPIEGHI</b>                               |                   |                   |
| Capitale Investito Operativo                  | 17.862.655        | 13.804.303        |
| - Passività Operative                         | 14.175.604        | 12.351.243        |
| Capitale Investito Operativo netto            | 3.687.051         | 1.453.060         |
| Impieghi extra operativi                      | 101.441           | 36.942            |
| <b>Capitale Investito Netto</b>               | <b>3.788.492</b>  | <b>1.490.002</b>  |
| <b>FONTI</b>                                  |                   |                   |
| Mezzi propri                                  | 1.433.252         | 1.307.661         |
| Debiti finanziari                             | 2.355.240         | 182.341           |

|                                  |                  |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Capitale di Finanziamento</b> | <b>3.788.492</b> | <b>1.490.002</b> |
|----------------------------------|------------------|------------------|

| <b>Indici di redditività</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| ROE netto                    | 8,76 %            | 12,47 %           |
| ROE lordo                    | 12,93 %           | 16,47 %           |
| ROI                          | 1,25 %            | 2,38 %            |
| ROS                          | 0,84 %            | 1,35 %            |

| <b>Stato Patrimoniale finanziario</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ATTIVO FISSO</b>                   | <b>445.536</b>    | <b>420.961</b>    |
| Immobilizzazioni immateriali          | 7.400             | 10.691            |
| Immobilizzazioni materiali            | 370.116           | 364.602           |
| Immobilizzazioni finanziarie          | 68.020            | 45.668            |
| <b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>              | <b>17.518.560</b> | <b>13.420.284</b> |
| Magazzino                             | 3.440             | 3.440             |
| Liquidità differite                   | 15.659.736        | 11.771.248        |
| Liquidità immediate                   | 1.855.384         | 1.645.596         |
| <b>CAPITALE INVESTITO</b>             | <b>17.964.096</b> | <b>13.841.245</b> |
| <b>MEZZI PROPRI</b>                   | <b>1.433.252</b>  | <b>1.307.661</b>  |
| Capitale Sociale                      | 510.000           | 510.000           |
| Riserve                               | 923.252           | 797.661           |
| <b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>         | <b>704.061</b>    | <b>574.315</b>    |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>            | <b>15.826.783</b> | <b>11.959.269</b> |
| <b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>      | <b>17.964.096</b> | <b>13.841.245</b> |

| <b>Indicatori di solvibilità</b> | <b>31/12/2022</b> | <b>31/12/2021</b> |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Margine di disponibilità (CCN)   | 3.561.522         | 1.483.065         |
| Quoziente di disponibilità       | 125,52 %          | 112,42 %          |
| Margine di tesoreria             | 3.558.082         | 1.479.625         |
| Quoziente di tesoreria           | 125,49 %          | 112,4 %           |

### Analisi dello Stato Patrimoniale

L'analisi dello Stato patrimoniale analizza lo "stato di salute" dell'azienda ad una certa data ed ha la funzione di verificare se il capitale sia armonicamente composto e se le relazioni intercorse tra Impieghi e fonti di finanziamento siano corrette. Le principali correlazioni che devono essere rispettate sono:

**CAPITALE NETTO >= ATTIVO FISSO**

**ATTIVO CIRCOLANTE >= PASSIVO CORRENTE**

La prima correlazione indica che il Margine di struttura (MS), nella sua forma completa, deve essere maggiore o uguale a 0 ossia le attività fisse sono finanziate dal Capitale proprio. Questa è una situazione di equilibrio in cui gli impegni a lungo termine non sono finanziati da passività correnti.

L'azienda ha un margine di struttura pari a 987.716.

La seconda correlazione indica che il Capitale Circolante Netto (CCN) deve essere maggiore o uguale a 0, ossia le attività correnti coprono l'intero ammontare delle passività correnti, anche se questo valore deve

essere completato da un'analisi della liquidità differita per verificare che non ci siano situazioni critiche. Il CCN segnala, dunque, se e in che misura (se positivo) gli investimenti in attesa di realizzo nell'esercizio e le liquidità sono capienti rispetto agli impegni di pagamento a breve termine.

L'azienda ha un capitale circolante netto pari a 3.561.522.

Il margine di tesoreria è calcolato come differenza tra le attività immediatamente liquide (denaro, depositi bancari e postali, altre attività liquidabili in modo immediato e conveniente) e debiti di prossima scadenza (debiti per stipendi, contributi e ritenute, debiti verso fornitori, rate di rimborso di mutui che scadono nei primi mesi dell'esercizio amministrativo successivo a quello a cui si riferisce il bilancio di esercizio, ecc.).

L'azienda ha un margine di tesoreria pari a 3.558.082.

Il margine di struttura primario è diminuito rispetto all'esercizio precedente. La variazione può essere meglio interpretata se si tiene conto dell'andamento di altri due margini: il margine di struttura secondario e il margine di tesoreria. Il sistema rileva che, in questo esercizio, il margine di struttura secondario è aumentato rispetto all'esercizio precedente. Rileva, inoltre, che il margine di tesoreria è aumentato rispetto all'esercizio precedente. La struttura finanziaria dell'azienda, dunque, in termini dinamici, è parzialmente peggiorata nei suoi profili di lungo andare (poiché le variazioni intervenute nell'attivo immobilizzato sono state compensate dalle variazioni intervenute nelle passività a medio e lungo termine, ma non del capitale proprio) mentre è migliorata in quelli di breve andare.

In sintesi, dunque, i tre margini (MS, MT, CCN) sono tutti positivi: si tratta di una situazione di equilibrio finanziario tendenziale in quanto la copertura del fabbisogno finanziario durevole appare ampiamente sostenibile; altrettanto favorevole appare la situazione finanziaria di breve andare giacché una parte dell'Attivo Circolante è coperta da mezzi propri e da fonti a lungo termine.

Per meglio comprendere, poi, se lo stato patrimoniale è equilibrato o meno nel prosieguo si utilizzeranno una serie di indici normalmente utilizzati nelle analisi atte a discriminare tra uno stato patrimoniale equilibrato e uno non equilibrato onde consentire al sistema di approfondire la natura di eventuali criticità nella configurazione patrimoniale e di suggerire le azioni di correzione da intraprendere.

Il primo indice di lungo periodo che viene preso in considerazione è quello di struttura.

È il rapporto tra mezzi propri e attivo immobilizzato. Esprime una delle possibili correlazioni tra fonti ed impieghi di lungo andare. Segnala in che misura i mezzi propri appaiono destinati a coprire il fabbisogno finanziario durevole. Indica, quindi, il grado di solidità patrimoniale, di lungo andare, dell'azienda. Il sistema rileva che il quoziente è uguale o maggiore di 1 il che implica che i mezzi propri da soli, indipendentemente dalla presenza di eventuali passività consolidate, tendono a coprire per intero il fabbisogno finanziario durevole dell'azienda.

Nell'anno corrente tale indice è 3,22.

L'indice di capitalizzazione individua il modo in cui è composto il Capitale Permanente ed il suo valore è dato dal rapporto tra Passivo Consolidato ed il Capitale netto, ossia i Mezzi Propri.

L'azienda sotto questo profilo ha un indice che indica una sottocapitalizzazione della azienda. Attenzione che tale circostanza può avere riverberi sul conto economico in quanto un forte indebitamento comporta oneri finanziari elevati che si possono riflettere negativamente sul risultato di esercizio.

Infine, il grado di ammortamento delle macchine, impianti, attrezzature, pari al 58% indica che la struttura aziendale non appare obsoleta.

Passando ora ad un'analisi di breve andare gli indici da dover considerare sono essenzialmente tre: il

current, l'acid ed il quick ratio.

L'indice di disponibilità dell'azienda (current ratio) è pari a 1,125. Tale indice, è bene ricordarlo, è calcolato come rapporto tra attivo corrente e passivo corrente. Esprime, idealmente, in che misura gli investimenti destinati a trasformarsi a breve in moneta sono sufficienti (se l'indice è maggiore di uno) o insufficienti (se minore di uno) ad assicurare il tempestivo e conveniente pagamento dei debiti correnti (in assenza di altri flussi monetari). Il quoziente di disponibilità mette in evidenza una situazione accettabile se considerata sotto il profilo finanziario. La solvibilità dell'azienda può essere considerata sufficiente in quanto consente di coprire gli impegni di pagamento a breve termine.

Il secondo indice di breve andare è il c.d. indice di liquidità (o acid ratio), rapporto tra liquidità immediate e differite (ovvero attivo corrente al netto delle rimanenze) e passivo corrente. Esso esprime, idealmente, in che misura gli investimenti destinati a trasformarsi più facilmente e rapidamente a breve in moneta sono sufficienti o insufficienti ad assicurare il tempestivo e conveniente pagamento dei debiti correnti (in assenza di altri flussi monetari). Rispetto all'indice di disponibilità, l'indice di liquidità non considera le rimanenze di magazzino e gli eventuali lavori in corso su ordinazione, elementi che si ritiene siano di più difficile liquidabilità rispetto alle attività a breve e alle liquidità immediate. La trasformazione in denaro del magazzino, infatti, richiede un'attività di vendita che potrebbe incontrare difficoltà non prevedibili.

L'indice assume nell'azienda il valore di 112,5 % ad indicare un ottimo grado di liquidità aziendale.

In sintesi: Il quoziente di disponibilità esprime il rapporto tra attivo corrente e passivo corrente. Esprime, idealmente, in che misura gli investimenti destinati a trasformarsi a breve in moneta sono sufficienti (se l'indice è maggiore di uno) o insufficienti (se minore di uno) ad assicurare il tempestivo e conveniente pagamento dei debiti correnti (in assenza di altri flussi monetari). Esaminando la situazione aziendale, si osserva che il quoziente di disponibilità è diminuito rispetto all'esercizio precedente. La variazione del quoziente di disponibilità può essere meglio compresa se si tiene conto dell'andamento di due altri indicatori ovvero il quoziente di tesoreria (cioè il rapporto tra le liquidità immediate e differite, poste al numeratore, e il passivo corrente, inserito al denominatore) e la durata del capitale circolante netto operativo (espressione della durata degli investimenti effettuati nelle attività tipiche a breve termine e determinata sommando la durata, in giorni, della permanenza media delle materie prime in magazzino, la durata media della permanenza dei prodotti finiti in magazzino, la durata dei crediti commerciali, ovvero la loro dilazione media, e deducendo dal totale dei giorni così ottenuto la durata dei debiti commerciali, ovvero la loro dilazione media). Il quoziente di tesoreria è diminuito rispetto all'esercizio precedente il che è indice di una minore incidenza delle liquidità immediate e differite sul passivo corrente. La durata del capitale circolante netto è aumentata, il che segnala che l'investimento in attivo corrente, a parità di volumi di attività, tende ad aumentare. La solvibilità dell'azienda, se considerata in termini dinamici, tenuto conto dell'andamento delle rimanenze, appare peggiore rispetto a quella dell'esercizio precedente e richiede molta attenzione.

### **Analisi della redditività**

L'analisi della redditività evidenzia la capacità dell'impresa di produrre ricchezza con la quale remunerare gli azionisti e far fronte agli oneri gestionali e finanziari. La scelta di investigare la redditività netta deriva da una semplice considerazione: l'impresa per sopravvivere deve trovarsi in equilibrio economico. È, dunque, essenziale procedere ad uno studio preliminare della situazione economica per cogliere il fenomeno economico nella sua interezza. Ciò avverrà nel prosieguo con l'analisi di una serie di indici i cui valori provengono dal bilancio riclassificato. Successivamente, si procederà ad approfondire l'analisi di tale

fenomeno mediante l'esame qualitativo delle condizioni d'equilibrio.

Di seguito sono elencati gli indici utilizzati per l'analisi della redditività.

Il ROE è l'indice capostipite dell'analisi di redditività netta. Esprime il tasso di rendimento, al netto delle imposte, del capitale proprio. Rappresenta un indicatore di sintesi della convenienza ad investire, in qualità di azionista, nell'azienda, indicatore che può essere confrontato con i tassi del mercato dei titoli: esso, infatti, dovrebbe essere più alto del tasso di rendimento degli investimenti in titoli "sicuri" in quanto, nella percezione dell'investitore, si dovrebbe assicurare un compenso per il rischio. Il sistema rileva un Roe tra i più alti del settore. Tale situazione evidenzia un ottimo andamento della gestione aziendale in quanto si è in grado di assicurare una buona remunerazione ai mezzi propri investiti in azienda. Sono sicuramente possibili politiche di autofinanziamento netto e lordo e di sviluppo degli investimenti in assenza di ulteriori aliquote di capitali di terzi. L'andamento dell'indice segnala, inoltre, che gli indirizzi della gestione aziendale impartiti dalla direzione appaiono ottimi sotto il profilo dell'efficienza ed efficacia.

Nell'azienda il ROE è pari a 8,76%.

Pur essendo un potente indicatore di sintesi dell'economicità aziendale, il ROE non spiega a quali specifiche cause è dovuta tale redditività.

Non individuando tali condizioni:

- da un lato si mettono in luce le "leve gestionali" sulle quali agire per raggiungere ed accrescere il livello di equilibrio economico;
- dall'altro, non si può comprendere la capacità dell'impresa di migliorare o solo replicare i risultati economici raggiunti.

Pertanto, occorre procedere alla scomposizione del ROE mediante l'analisi dei seguenti indicatori.

Il ROI è pari a 1,25%. Tale indice esprime il rendimento degli investimenti in asset aziendali, indipendentemente dalle modalità del loro finanziamento. In altri termini, indica il flusso di reddito operativo prodotto ogni 100 euro di capitale complessivamente investito in azienda. Segnala, inoltre, il grado di efficienza ed efficacia nell'impiego del capitale. Il sistema rileva un ROI tra i più alti nel suo settore indice, dunque, di una gestione aziendale ottima. Tanto più alto è questo indice quanto più efficiente ed efficace è la gestione.

Il ROS è pari a 0,84%. Tale indice è il rapporto tra risultato operativo caratteristico e ricavi netti di vendita. Esprime, quindi, "di quanto" i ricavi di vendita remunerano i costi della gestione caratteristica. Insieme al ROI e al turnover del capitale investito costituisce uno dei tre lati del cd. "triangolo Du Pont". Infatti,  $ROS \times turnover = ROI$ . Il sistema rileva un ROS positivo e superiore alla media di settore. Tale situazione evidenzia una gestione aziendale equilibrata. I ricavi di vendita sono in grado di coprire i costi operativi e di generare un margine destinato alla copertura dei costi promananti dalle altre aree gestionali. È opportuno tenere conto degli andamenti medi di settore poiché questo indice, più di molti altri, dipende dalle interrelazioni tra le fonti del vantaggio competitivo e la struttura aziendale: infatti, l'azienda ha un indice superiore a quello medio di settore.

Il Turnover è pari a 1,49. Tale indice è il rapporto tra ricavi netti di vendita e capitale investito nella gestione caratteristica (ovvero il ricavo medio per unità di capitale). Viene assimilato ad un indice di rotazione degli investimenti, esprime, cioè, "di quanto" gli investimenti "ritornano" mediante i ricavi di vendita. Insieme al ROI e al ROS costituisce uno dei tre lati del cd. "triangolo Du Pont". Infatti,  $ROS \times turnover = ROI$ . Il sistema rileva che il turnover del capitale investito compreso tra 1 e 2. Tale indice, inoltre, produce un limitato effetto

espansivo del ROI in quanto il ROS viene moltiplicato per un numero sicuramente maggiore di 1.

Il rendimento del capitale proprio è aumentato rispetto all'esercizio precedente. La variazione del ROE può essere opportunamente interpretata se si tiene conto dell'azione congiunta di tre distinti fattori: il rendimento del capitale investito (ROI); il grado di leva finanziaria (intesa come rapporto tra il capitale investito e il capitale proprio); l'incidenza della gestione non operativa sulla redditività netta (espressa come rapporto tra il risultato netto e quello operativo e dipendente, a sua volta, dall'azione congiunta degli oneri finanziari, dei proventi e degli oneri straordinari, delle imposte sul reddito). Il ROI globale (o ROA – Return on assets) costituisce il quoziente segnaletico della redditività dell'attività tipica aziendale (produzione, marketing, logistica, amministrazione) compresi i proventi derivanti da investimenti accessori (in immobili civili, titoli, ecc.), al netto degli effetti finanziari, fiscali e straordinari della gestione: nel suo calcolo si include al numeratore il risultato operativo globale e al denominatore l'intero capitale investito, senza alcuna specificazione. Il ROI globale è aumentato rispetto all'esercizio precedente il che segnala un miglioramento delle condizioni di efficienza e di efficacia delle politiche di gestione aziendale. Il grado di leva finanziaria dipende dalle passività a breve, medio e lungo termine (che sono la differenza tra il numeratore e il denominatore) e, complessivamente, dalle politiche finanziarie dell'azienda. Tale quoziente è diminuito cioè è diminuito il peso, in termini relativi, delle fonti di finanziamento di terzi rispetto al capitale proprio. L'incidenza della gestione non operativa è un quoziente che esprime sinteticamente gli effetti economici di politiche e circostanze diverse (oneri finanziari, componenti straordinari, imposte) ed è correlato indirettamente al grado di leva finanziaria in quanto quest'ultimo incide sia sul livello degli oneri finanziari sia sulle imposte sul reddito (mediante gli oneri finanziari stessi); l'incidenza della gestione non operativa è aumentata il che, a sua volta, dipende da un miglioramento complessivo delle condizioni di approvvigionamento del capitale di prestito, o da un più vantaggioso (o meno svantaggioso) effetto degli eventi straordinari di gestione, o da tutti e due gli effetti. Complessivamente, dunque, nel corso dell'esercizio corrente, rispetto a quello precedente, si è registrato una diminuzione del peso del capitale di terzi rispetto al capitale proprio il che ha comportato, da un lato, un effetto demoltiplicativo della redditività netta e, dall'altro, una variazione dell'onerosità delle fonti di finanziamento e dei componenti straordinari e fiscali. In altri termini, la leva finanziaria non è stata sfruttata, ma la redditività netta è aumentata grazie all'aumento del ROI e dell'incidenza delle componenti economiche extra-operative.

### **Analisi della redditività operativa**

Volendo, poi, ulteriormente approfondire in che misura la redditività dell'impresa è influenzata dalle diverse voci di costo può esser utile investigare le variazioni intervenute in particolari risultati intermedi del conto economico.

Il Valore Aggiunto si ottiene sottraendo dal valore della produzione tutti i costi esterni, cioè relativi a fattori produttivi non aziendali, ma acquisiti all'esterno. Le strutture tecniche (impianti) e le strutture organizzative (personale dipendente) sono considerate preesistenti rispetto alla produzione, ovvero fattori interni (in quanto già esistenti all'interno della combinazione aziendale) e i loro costi sono considerati costi interni. Le materie e tutti gli altri servizi operativi sono considerati fattori produttivi esterni, contestuali rispetto alla produzione, ovvero fattori esterni (in quanto acquisiti all'esterno dell'azienda): i loro costi sono considerati costi esterni. Il valore aggiunto mette in evidenza la misura della ricchezza che l'impresa, con i fattori interni, aggiunge alle strutture interne. Il Valore aggiunto, inoltre, è una "torta" che deve essere tagliata a fette per

sfamare i commensali che siedono al tavolo dell'impresa, cioè l'organismo personale (retribuzioni), le strutture tecniche (ammortamenti), i finanziatori (oneri finanziari), lo stato (imposte), i conferenti il capitale di rischio (utili distribuiti), la stessa impresa (riserve). Il Valore Aggiunto è positivo. Il risultato della gestione operativa (o M.O.N., Margine Operativo Netto) rappresenta il risultato derivante dalla contrapposizione dei ricavi e costi della gestione operativa; esso esprime il livello di prestazioni raggiunto dall'impresa svolgendo le funzioni di produzione, marketing, logistica, amministrazione al servizio della realizzazione della strategia aziendale. Il MON è ottenuto deducendo dal Valore Aggiunto i costi del lavoro e gli ammortamenti ed accantonamenti. Esso, invece, non è influenzato dalle politiche di investimento accessorio e di finanziamento. Il MON è positivo. Il reddito netto è l'espressione quantitativa del risultato complessivo della gestione, considerata nei suoi profili caratteristico, accessorio, finanziario, straordinario e fiscale. Il reddito netto indica la misura netta della ricchezza creata dall'azienda e, salvo alcuni casi particolari (riserve da accantonare per legge, ad esempio per utili su cambi ecc.), distribuibile alla proprietà. Il reddito netto è positivo. I risultati intermedi principali e quello netto sono positivi. Si tratta di una situazione fisiologica.

### **Analisi della struttura finanziaria**

L'analisi della situazione finanziaria esamina la capacità dell'azienda di mantenere in equilibrio le entrate con le uscite senza compromettere l'andamento economico. In particolare, viene analizzata la capacità della gestione operativa di remunerare gli oneri derivanti dalla gestione finanziaria.

Un indice utile a tale scopo è il rapporto tra MOL/oneri finanziari che nell'azienda non risulta rilevante in quanto la stessa non presenta voci di costo relative agli oneri finanziari.

### **Ambiente e personale**

Ai sensi dell'art. 2428, secondo comma, del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Per quanto concerne le tematiche ambientali la Vostra società non ha particolari aspetti che possano avere riflessi sulla situazione finanziaria della società, né in genere si rilevano particolarità da segnalare riguardo all'ambiente.

Per quanto concerne il personale, come evidenziato nella Nota Integrativa, la Vostra società ha avuto trentasei dipendenti in forza nell'esercizio 2022.

La società ha intrapreso ormai da tempo tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi del lavoro, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

### **Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta**

Ai sensi dell'art. 2428, primo comma, del Codice Civile si evidenzia che la Vostra società è esposta ai normali rischi di mercato senza riscontrare particolari situazioni e/o specifiche incertezze da segnalare.

### **Strumenti finanziari**

Ai sensi dell'art. 2428, terzo comma, n. 6-bis) del Codice civile, si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo.



La società, inoltre, non ha emesso strumenti finanziari e non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati. Si forniscono di seguito, con riferimento alla situazione patrimoniale dell'esercizio in commento, gli strumenti finanziari con l'indicazione dell'eventuale rischio, se rilevante:

| Strumenti finanziari attivi   | Quantificazione | Rischio |
|-------------------------------|-----------------|---------|
| Disponibilità liquide         | 1.439.271       | ASSENTE |
| Crediti                       | 10.762.056      | ASSENTE |
| Partecipazioni                | 0               | ASSENTE |
| Titoli                        | 0               | ASSENTE |
| Contratti finanziari derivati | 0               | ASSENTE |
| Garanzie ricevute             | 0               | ASSENTE |
| Strumenti finanziari passivi  | Quantificazione | Rischio |
| Obbligazioni                  | 0               | ASSENTE |
| Debiti commerciali            | 9.974.201       | ASSENTE |
| Debiti verso banche           | 0               | ASSENTE |
| Garanzie rilasciate           | 0               | ASSENTE |

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la Vostra società non ha sostenuto costi in attività di ricerca e di sviluppo.

### Investimenti

Non sono state intraprese attività comportanti investimenti di rilievo.

### Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. c.c., la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte dell'Automobile Club d'Italia (ACI).

La Società ha adempiuto agli obblighi di pubblicità previsti dall'art. 2497-bis, comma 4 c.c., indicando la propria soggezione all'altrui attività di direzione e coordinamento negli atti e nella corrispondenza; nella Nota Integrativa è stato esposto un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio dell'ACI, che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Parimenti si rinvia al paragrafo "Operazioni con parti correlate", contenuto nella Nota Integrativa, per gli obblighi previsti dal comma 5 dell'art. 2497-bis del Codice Civile.

Con riferimento ai rapporti instaurati, si comunica che le operazioni sono effettuate a condizioni di mercato e che la Vostra società ha in essere con l'ACI rapporti di natura commerciale in forza di un'apposita convenzione relativa alla fornitura di servizi in favore della controllante.

### Sedi Secondarie

La società alla data di chiusura del presente bilancio ha tre sedi secondarie, ubicate in:

- Firenze, Viale Giovanni Amendola n.36, (ufficio);
- Ancona, Corso Stamira n.80, (ufficio);
- Alghero, Viale Stanisl Desy n.7, (ufficio).

### **Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La Vostra società non detiene azioni proprie o azioni della controllante ai sensi dell'art. 2428, comma 3, punti 3) e 4) del Codice Civile.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

In linea con quanto fin qui specificato, si può ragionevolmente prevedere un positivo andamento della gestione per il prossimo anno che dovrebbe vedere la società principalmente impegnata nel supporto dei numerosi campionati sportivi automobilistici italiani.

### **Approvazione del bilancio**

Vi proponiamo di approvare il Bilancio di esercizio al 31/12/2022 così come presentato.

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*Il Presidente*

**Vincenzo Credi**



## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO CONTENENTE PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE**

### **1. PREMESSA**

ACI Sport S.p.A. in quanto società controllata dall'ACI – Ente pubblico non economico – è tenuta, ai sensi dell'art. 5.4 del Regolamento di Governance delle società partecipate dall'ACI, a predisporre annualmente a chiusura dell'esercizio sociale, ed a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, che deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale;
- relazione sul monitoraggio periodico e verifica del rischio di crisi aziendale;
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 3.1 del Regolamento di Governance delle società partecipate dall'ACI ovvero delle ragioni della loro mancata/ incompleta integrazione.

### **2. PROFILO SOCIETARIO**

ACI Sport S.p.A. è una Società strumentale dell'Automobile Club d'Italia (ACI), Ente pubblico non economico di rilevanza nazionale, nei confronti del quale opera in regime di "in house providing".

La Società ha per oggetto la promozione e lo sviluppo di eventi ed attività sportive, in particolare nel settore dell'automobilismo e del motociclismo, nel rispetto delle finalità e con l'osservanza delle norme e delle direttive dell'Automobile Club d'Italia, nonché dei programmi deliberati dalla C.S.A.I..

Nel corso dell'anno le attività sono proseguite regolarmente secondo i Piani di attività approvati da ACI ed in continuità aziendale. Nell'esercizio 2022, ormai superate le difficoltà degli anni precedenti legate all'emergenza sanitaria nazionale, la Società ha effettuato una gestione efficiente delle attività per la promozione dei Campionati Titolati, per la realizzazione dei servizi organizzativi sia dal punto di vista sportivo, che tecnico e logistico a supporto di ACI nella sua qualità di organizzatore del Rally Italia Sardegna 2022, prova del Campionato del Mondo Rally. Inoltre, è stata molto accurata l'organizzazione dei servizi a supporto della Targa Florio Classica 2022, della Coppa d'oro delle Dolomiti 2022, nonché l'organizzazione del Torneo ACI Golf edizione 2022, del progetto Karting in Piazza, del progetto Rally Italia Talent, del progetto ACI Team Italia, della Premiazione dei Campioni e del progetto sulla sicurezza stradale "Sara Safe Factor". E' stato realizzato un programma di promozione e sviluppo di 19 Campionati Italiani Titolati ACI, ed è stata realizzata un'importante produzione televisiva delle immagini dei campionati stessi, nonché la produzione e messa in onda su emittenti televisive di primaria importanza di un programma televisivo specifico dedicato ai campionati italiani titolati 2022.

Il Consiglio Generale dell'ACI con deliberazione del 21 dicembre 2021 ha autorizzato il rinnovo per il triennio 2022-2024 della convenzione con ACI Sport Spa. La convenzione oltre a disciplinare la corretta erogazione dei servizi, impone di perseguire obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità gestionale e delinea le modalità operative di esercizio del controllo analogo con modalità coerenti con le previsioni del vigente Regolamento di governance delle Società partecipate dall'ACI e con le linee guida ANAC n.7, approvate con

deliberazione n. 235 del 15 febbraio 2017 ed aggiornate con deliberazione n.951 del 20 settembre 2017. Inoltre, a norma dell'articolo 192, comma 2, del decreto legislativo n.50/2016, l'ACI, attraverso il Centro di Responsabilità gestore, prima dell'assegnazione di ciascun budget annuale alla Società ai sensi dell'articolo 6 della Convenzione, procede alla valutazione sulla congruità economica dell'offerta dei servizi da affidare alla Società con riguardo all'oggetto ed al valore della prestazione.

### **3. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI**

#### **a. Assetti Proprietari**

Il Capitale sociale è di Euro 510.000 (cinquecentomila/00) suddiviso in 510.000 (cinquecentomila) azioni ordinarie del valore di € 1 (un) cadauna. Le azioni sono nominative e sono rappresentate da titoli azionari, da emettersi ai sensi dell'art. 2346 c.c.

La Società non ha azioni proprie in portafoglio ed è posseduta dall'Automobile Club d'Italia, unico Azionista. Le azioni sono liberamente trasferibili per atto tra vivi e per successione mortis causa (a titolo universale o particolare).

#### **b. Rapporti con l'Azionista**

Il rapporto con l'Azionista è disciplinato dalla normativa generale recata dal codice civile, dal Regolamento di Governance per le società controllate da ACI e dalla Convenzione di servizio, nonché dalle indicazioni di volta in volta fornite dall'Ente azionista, il tutto come ampiamente illustrato in altre parti della presente relazione. Di rilievo è da evidenziare l'iter istruttorio, autorizzativo e di controllo sulle attività da realizzare, sulle relative spese da sostenere da parte di ACI Sport S.p.A. (attuazione di un budget autorizzativo di spesa come strumento di controllo di gestione) e sul conseguente controllo ACI sulla competenza ed inerenza delle attività e dei costi sostenuti rispetto alle autorizzazioni ricevute, il tutto con le procedure ed i meccanismi previsti dalla Convenzione in essere con ACI.

### **4. GLI ORGANI SOCIALI E LA DIREZIONE GENERALE**

#### **a. L'Organo Amministrativo**

L'Organo amministrativo è costituito da un Consiglio di Amministrazione che è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti nella seduta del 27 aprile 2021. La scadenza è fissata con l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2023.

Il Consiglio di Amministrazione, in considerazione della disciplina recata dalla Legge n. 120/2011 e successivo DPR attuativo n. 251/2012, rispetta l'equilibrio di genere ed è così composto:

- Dott. Vincenzo Credi, Presidente;
- Dott. Bernardo Mennini, Consigliere.
- Dott.ssa Cristina Pagliara, Consigliere;

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo centrale nel sistema di corporate governance ed è investito dei poteri per la gestione della Società ed ha facoltà di compiere tutti gli atti che ritenga opportuni per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali, esclusi soltanto quelli che la legge e lo Statuto riservano

all'Assemblea dei Soci, fermo restando l'esercizio da parte di ACI dei poteri di indirizzo, direttivo e di controllo anche ispettivo.

Al Presidente Dott. Vincenzo Credi spetta la rappresentanza legale della Società. Al Presidente non è assegnata nessuna delega gestionale.

Ai sensi dell'art. 1381 del codice civile gli Amministratori, ricorrendone i presupposti, forniscono notizie del loro eventuale interesse, per conto proprio o di terzi, in una determinata operazione della Società, precisandone la natura, i termini, l'origine e la portata e astenendosi, se necessario, dal compiere l'operazione.

## **b. Il Direttore Generale**

L'Assemblea di ACI Sport nella seduta del 27 aprile 2021 ha rinnovato l'incarico di Direttore Generale al Dott. Marco Rogano, con scadenza con l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2023.

Il Consiglio di Amministrazione, per dare efficacia e celerità alla gestione operativa della Società, ha attribuito con procura speciale i relativi poteri al Direttore Generale.

In sintesi, il Direttore Generale:

- assume impegni di spesa per l'acquisizione di beni, servizi, lavori e quant' altro inerente al perseguimento degli scopi sociali;
- attua in via operativa le determinazioni anche strategiche e le disposizioni del Consiglio di Amministrazione e del Presidente e, in tale contesto, cura e gestisce le strutture interne della Società in posizione di preminenza gerarchica;
- propone al Consiglio di Amministrazione strategie, piani e programmi di sviluppo della Società;
- propone al Consiglio di Amministrazione l'assunzione di personale dipendente;
- provvede all'ordinamento ed al funzionamento degli uffici, attraverso ordini di servizio, disposizioni e comunicati organizzativi;
- rappresenta attivamente e passivamente la Società entro i limiti dei poteri ad egli delegati.

Il Consiglio di Amministrazione nel corso dell'esercizio 2022 ha ricevuto dal Direttore Generale, in occasione delle riunioni del consiglio, un'informativa sull'attività svolta nell'esercizio delle funzioni e deleghe.

Inoltre, con la periodicità richiesta il Presidente e/o il Direttore Generale riferiscono sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società nel periodo considerato.

## **c. Organo di Controllo - Revisore**

L'organo di controllo è costituito da un Collegio Sindacale che è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti nella seduta del 27 aprile 2021 per il triennio 2021/2023. La scadenza è fissata con l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2023.

Il Collegio Sindacale, in considerazione della disciplina recata dalla Legge n. 120/2011 e successivo DPR attuativo n. 251/2012, rispetta l'equilibrio di genere ed è così composto:

- Dott. Guido Del Bue, con funzioni di Presidente;
- Dott. Giulio Gresele, Sindaco effettivo;
- Dr.ssa Francesca Chiara Ferrero, Sindaco effettivo;

- Dr.ssa Montedoro Flavia, Sindaco supplente;
- Dott. Rezzonico Marco, Sindaco Supplente.

Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio 2022 si è riunito regolarmente ed ha esercitato le sue funzioni nel rispetto dell'art. 2403 del codice civile e della normativa e prassi vigente. In particolare, esso provvede a vigilare:

- sull'osservanza della legge e dello statuto,
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione,
- sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e del sistema di controllo intero adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento,
- sull'idoneità del sistema amministrativo-contabile a rappresentare correttamente i fatti di gestione.

L'Assemblea di ACI Sport nella seduta del 27 aprile 2021 ha rinnovato l'incarico per la revisione legale dei conti, ai sensi dell'art. 2409 del codice civile alla società di revisione Ernst & Young per il triennio 2021/2023. In tale ambito, la società di revisione ha effettuato le verifiche periodiche di competenza, connesse alla regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili e verifica che il bilancio di esercizio corrisponda alle risultanze delle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti, verificando che siano conformi alle norme che li disciplinano, in attuazione di quanto previsto dall'art. 14, primo comma, lettera b), D.lgs. 27 gennaio 2010 n. 39, in conformità al principio di revisione (SA Italia) 250B.

## **5. IL CONTROLLO ANALOGO**

La Società opera in regime di "in house providing" nel rispetto di tutti i requisiti richiesti dalla normativa e dalla giurisprudenza, anche comunitaria. Infatti, oltre alla totale partecipazione azionaria posseduta da ACI, oltre l'80% dell'attività della Società è rivolta nei confronti dell'Ente e, comunque, per conto dello stesso. Con riferimento al controllo analogo esso è attuato attraverso una serie di presidi posti dallo Statuto, dalla Convenzione in essere e dal Regolamento di Governance delle società controllate da ACI, creando un sistema idoneo per il rispetto dei requisiti richiesti.

La Convenzione esplicita le modalità per la corretta applicazione del controllo analogo in conformità alle linee Guida n.7 emanate dall' ANAC, approvate con deliberazione n.235 del 15 febbraio 2017, e che si sostanziano in controlli "ex ante" sugli indirizzi e sugli obiettivi della Società, in controlli "contestuali" per la verifica del rispetto delle procedure nel corso della gestione ed in controlli "ex post" sul raggiungimento degli obiettivi assegnati nonché sulla regolare esecuzione dei servizi affidati. Infatti, essa prevede che:

- ACI Sport Spa presenta ad ACI il programma Annuale delle Attività, che essa intende porre in essere per attuare i compiti che le sono stati affidati, al quale deve essere allegato un piano economico e finanziario, contenente l'indicazione analitica per ogni iniziativa dei costi e dei ricavi presunti delle attività incluse nel programma;
- Il programma annuale delle attività e l'allegato Budget devono essere sottoposti all'approvazione della Giunta Sportiva di ACI;
- ACI Sport Spa deve trasmettere alla Direzione per lo Sport Automobilistico una serie di ulteriori report: il rendiconto dei costi sostenuti per ogni trimestre e la relativa documentazione contabile; una

relazione sullo stato di avanzamento delle attività e sui risultati raggiunti in attuazione del Piano delle attività approvato; il consuntivo con i costi ed i ricavi maturati, con raffronto degli scostamenti rispetto alle previsioni indicate nel Budget.

Infine, il Regolamento di Governance delle società controllate da ACI dispone limitazioni alla autonomia gestionale di ACI Sport S.p.A. e per converso riserva ad ACI poteri di intervento. In particolare, in esso è previsto:

- un flusso informativo costante nei confronti di ACI – Servizio per la Governance ed il Controllo di Gestione;
- uno specifico iter istruttorio, di valutazione e di approvazione da parte di ACI per le operazioni di natura straordinaria e/o le operazioni societarie che hanno un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale e finanziario;
- specifici vincoli per quanto riguarda l'attività che costituisce l'oggetto sociale rispetto alle finalità istituzionali di ACI;
- regole in ordine alla composizione e ai requisiti in tema di nomina dell'Organo amministrativo, nonché del suo funzionamento;
- un articolato sistema di pianificazione, programmazione e controllo cui deve attenersi la Società.

## **6. GLI STRUMENTI DI GOVERNO SOCIETARIO PER LA GESTIONE DEI RISCHI**

Nell'ambito dell'articolato sistema dei controlli interni, la Società ha definito le linee di indirizzo per la gestione dei rischi operativi e per la gestione del sistema integrato di controllo interno (SCI) con riferimento alla disciplina recata dalla normativa di settore e dalle best practice per la gestione dei processi produttivi.

Oltre al Collegio Sindacale, la Società ha adottato ed efficacemente attua anche con riferimento ai necessari aggiornamenti il Modello di organizzazione, gestione e controllo, di cui al D.lgs. 231/2001, ed ha istituito l'Organismo di Vigilanza (OdV), attualmente composto da tre componenti. L'Organismo di Vigilanza è stato nominato con delibera del Consiglio di amministrazione del 6 maggio 2021 nelle persone di :

- Dott. Guido Del Bue, Presidente;
- Dott. Simone Campajola, componente;
- Dott. Attilio Monosi, componente.

con scadenza 30 aprile 2024.

Ai sensi della Legge 190/2012 e relativi decreti attuativi, la Società ha nominato il Responsabile della prevenzione della corruzione e della Trasparenza ed adottato quale sezione specifica del Modello 231 il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, che viene costantemente attuato ed aggiornato.

### **a. Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e l'Organismo di Vigilanza (D.Lgs. n. 231/2001)**

Dal 2014 la Società, nell'ambito degli strumenti di controllo gestionali, ha adottato, ai sensi del D.lgs. 231/2001, il Modello di organizzazione, gestione e controllo, nonché il Codice Etico. Per dare operatività a tali strumenti è stato contestualmente istituito l'Organismo di Vigilanza, attualmente composto da tre componenti.

Il citato D.lgs. 231/01 prevede che il Modello per essere idoneo deve essere efficacemente attuato e, a tal fine, è richiesto il suo costante aggiornamento quando intervengono fatti rilevanti, sia a livello organizzativo che a livello normativo.

L'ultimo aggiornamento del Modello è avvenuto nel mese di marzo 2021 a seguito di novità normative che hanno ampliato ulteriormente il cosiddetto catalogo dei reati presupposto inserendo prescrizioni di potenziale interesse ed impatto sulla attività di ACI Sport S.p.A.

Le aree sono monitorare con riferimento ai reati-presupposto di interesse della Società, quali:

- reati nei confronti della Pubblica Amministrazione;
- reati societari;
- reati in materia di lavoro per violazione di norme antinfortunistiche;
- reati informatici;
- reati in materia di diritto d'autore;
- reati ambientali;
- reati in materia di impiego di stranieri privi del permesso di soggiorno;
- reati in materia di riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché auto riciclaggio;
- frode in competizioni sportive;
- reati tributari.

In relazione all'attuale quadro normativo di riferimento, alla evoluzione giurisprudenziale, alla natura giuridica della Società, alla organizzazione aziendale e alle attività svolte, nonché alle risultanze delle attività di monitoraggio del Modello eseguite dall'OdV, le aree a rischio e le procedure predisposte appaiono idonee ad evitare la commissione di reati di cui al cosiddetto "catalogo 231".

L'Organismo di Vigilanza, istituito contestualmente all'adozione del Modello 231, nel corso dell'anno 2022 ha svolto una costante ed efficace attività finalizzata a:

- valutare costantemente l'adeguatezza del Modello 231, ossia la sua reale (e non meramente formale) capacità di prevenire i comportamenti non voluti;
- vigilare sull'effettività e sull'efficacia del Modello 231, ossia sulla coerenza tra i comportamenti concreti e la disciplina recata dal Modello stesso;
- analizzare e mantenere nel tempo i requisiti di solidità e funzionalità del Modello;
- promuovere il necessario aggiornamento in senso dinamico del Modello, nell'ipotesi in cui le analisi operate rendano necessario effettuare correzioni ed adeguamenti.

#### **b. Il Piano Anticorruzione e Trasparenza (PTPCT) e il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT)**

Con il massimo impegno la Società si è dotata degli strumenti per la corretta applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza, in relazione al nuovo quadro di estensione soggettiva della citata normativa agli Enti di diritto privato in controllo pubblico, come ACI Sport S.p.A.

In tale contesto si è provveduto all'adozione da parte del Consiglio di Amministrazione del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza ed al suo aggiornamento per il periodo 2023-2025,



quale sezione specifica, integrante e sostanziale del vigente Modello di organizzazione, gestione e controllo di cui al D.lgs. 231/2001.

Alla luce delle modifiche intervenute alla Legge 190/2012 apportate dal decreto legislativo 25 maggio 2016 n. 97 ed in particolare quelle volte a rafforzare il ruolo del Responsabile della Prevenzione della Corruzione quale soggetto titolare del potere di predisposizione e di proposta del Piano triennale di prevenzione della corruzione (PTPC), con un orientamento volto ad unificare in capo ad un solo soggetto l'incarico di Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, il Consiglio di Amministrazione del 23 novembre 2016 ha deliberato di affidare i compiti in materia di trasparenza, di cui alla Legge 190/2012 e al D.lgs. 33/2013, al dott. Francesco Mancini che svolge le funzioni di Responsabile della Prevenzione della Corruzione che, conseguentemente, ha assunto da tale data fino a revoca il ruolo di Responsabile della prevenzione della corruzione e della Trasparenza di ACI Sport S.p.A.

Il Piano, oltre all'aggiornamento fisiologico in relazione alle attività e alle misure previste e realizzate nel 2022, ha recepito completamente le numerose novità normative nel frattempo intervenute e sono state recepite le novità richiamate dal nuovo Piano Nazionale Anticorruzione 2022 adottato dall'ANAC con delibera n. 7 del 17/01/2023 nonché gli aggiornamenti in relazione al documento "Orientamenti per la pianificazione Anticorruzione e Trasparenza 2022" emanato dall'ANAC.

Il Piano tiene conto, altresì, delle indicazioni fornite dalle Linee guida emesse dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) con delibera n. 1310 del 28 dicembre 2016, sulle principali e più significative modifiche intervenute, e con determinazione n. 1309 del 28 dicembre 2016, in materia di accesso civico ed obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni e contiene una parte specifica dedicata al Programma per la Trasparenza.

Il RPCT nel corso dell'anno 2022 ha esercitato un'azione di impulso, di coordinamento, di informazione e formazione, di controllo e di promozione della cultura della legalità in generale ed in particolare del rispetto del Piano per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza adottato da ACI Sport Spa, nonché di sensibilizzazione riguardo alle norme di comportamento, alle situazioni di rischio ed un'azione rivolta al rispetto da parte degli addetti a vario titolo e livello delle procedure operative interne, attraverso numerose azioni di coinvolgimento del personale. Il RPCT ha svolto alcune attività di verifica, nel corso delle quali ha accertato il rispetto e l'applicazione dei regolamenti aziendali, con particolare riferimento alle attività prevalentemente operative, alla tracciabilità delle attività e dei processi decisionali, alla segregazione dei ruoli, dei compiti e dei poteri, nonché alla corretta osservanza delle procedure descritte nel modello.

Per quanto riguarda gli adempimenti in materia di trasparenza, nel corso dell'anno l'apposita sezione presente nel sito web istituzionale denominata "Società Trasparente" è stata alimentata costantemente ed è stata oggetto di verifica da parte dell'Organismo di Vigilanza che ha rilasciato l'attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione.

### **c. La funzione di Internal Auditing**

Le funzioni di Internal auditing sono state affidate con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 maggio 2022 all'Avv. Massimo Maira, con scadenza al 31/12/2022.

L'incarico è stato rinnovato all'Avv. Maira dal Cda del 22 febbraio 2023 anche per l'anno 2023 (scadenza 31/12/2023).

Lo stesso ha elaborato un piano di audit per l'anno 2022 ed ha regolarmente eseguito attività di audit trimestrali emettendo dei report di analisi specifici che sono stati condivisi con le altre funzioni preposte al sistema dei controlli di ACI Sport.

#### **d. Sistema di gestione della Sicurezza e Privacy**

La Società ha provveduto ad effettuare tutte le nomine delle figure professionali previste come obbligatorie in materia di salute e sicurezza sul lavoro ex D.lgs. 81/2008, curandone la formazione e provvedendo ad effettuare i relativi controlli periodici previsti dalla normativa ed aggiornando il Documento di Valutazione Rischi (DVR) predisposto ai sensi del D.lgs. 9 aprile 2008 n. 81.

In tema di sicurezza dati ACI Sport ha adottato un regolamento per la sicurezza dei dati contenente anche la Policy aziendale in materia di Privacy. La società ha portato già da tempo a pieno compimento il progetto finalizzato alla "Implementazione di un Modello di Gestione degli aspetti in materia di protezione dei dati personali" al fine di adeguarsi al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali (679/2016) e si è dotata di un regolamento interno per la protezione dei dati aziendali, ed ha posto in essere tutte le misure tecniche ed organizzative curando gli aspetti tecnici e le soluzioni informatiche in modo da assicurare la piena compliance con quanto previsto dal GDPR n.679/2016 ed al D.lgs. 196/2003 così come modificato dal D.lgs. 101/2018.

### **7. IL PERSONALE**

Nella tabella seguente è riportata la situazione del personale occupato al 31 dicembre di ogni anno dell'ultimo triennio, riportando il numero di unità di personale della Società distinguendo tra dirigenti e dipendenti:

| <b>Analisi Risorse (Unità al 31.12)</b> | <b>Anno 2020</b> | <b>Anno 2021</b> | <b>Anno 2022</b> |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Personale numero dipendenti             | 30               | 30               | 34               |
| Personale numero dirigenti              | 1                | 1                | 2                |
| <b>Totale Risorse</b>                   | <b>31</b>        | <b>31</b>        | <b>36</b>        |

### **8. IL PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 5.4 DEL REGOLAMENTO DI GOVERNANCE DELLE Società PARTECIPATE DALL'ACI**

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del D.lgs. 175/2016 le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.

Ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. 175/2016 qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui al suddetto articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento.

Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile.

Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5. In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo della Società ha predisposto ed aggiornato il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità della Società.

## **a. Definizioni**

### **Continuità aziendale**

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce, come indicato nell'OIC 11 (§ 22), un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

### **Crisi**

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come "probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che "si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni" (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155", il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la "crisi" come "lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza

del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate”.

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), "la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento”;
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

## **b. Sistema di controllo interno e gestione dei rischi**

### **Il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo e l'Organismo di Vigilanza (D.Lgs. n. 231/2001)**

Dal 2014 la Società, nell'ambito degli strumenti di controllo gestionali, ha adottato, ai sensi del D.lgs. 231/2001, il Modello di organizzazione, gestione e controllo, nonché il Codice Etico. Per dare operatività a tali strumenti è stato contestualmente istituito l'Organismo di Vigilanza, attualmente composto da tre componenti.

Il citato D.lgs. 231/01 prevede che il Modello per essere idoneo deve essere efficacemente attuato e, a tal fine, è richiesto il suo costante aggiornamento quando intervengono fatti rilevanti, sia a livello organizzativo che a livello normativo.

L'ultimo aggiornamento del Modello è avvenuto nel mese di marzo 2021 a seguito di novità normative che hanno ampliato ulteriormente il cosiddetto catalogo dei reati presupposto inserendo prescrizioni di potenziale interesse ed impatto sulla attività di ACI Sport S.p.A.

Le aree sono monitorare con riferimento ai reati-presupposto di interesse della Società, quali:

- reati nei confronti della Pubblica Amministrazione;
- reati societari;
- reati in materia di lavoro per violazione di norme antinfortunistiche;
- reati informatici;
- reati in materia di diritto d'autore;
- reati ambientali;
- reati in materia di impiego di stranieri privi del permesso di soggiorno;
- reati in materia di riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché auto riciclaggio;
- frode in competizioni sportive;
- reati tributari.

In relazione all'attuale quadro normativo di riferimento, alla evoluzione giurisprudenziale, alla natura giuridica della Società, alla organizzazione aziendale e alle attività svolte, nonché alle risultanze delle attività di monitoraggio del Modello eseguite dall'OdV, le aree a rischio e le procedure predisposte appaiono idonee ad evitare la commissione di reati di cui al cosiddetto "catalogo 231".

L'Organismo di Vigilanza, istituito contestualmente all'adozione del Modello 231, nel corso dell'anno 2022 ha svolto una costante ed efficace attività finalizzata a:

- valutare costantemente l'adeguatezza del Modello 231, ossia la sua reale (e non meramente formale) capacità di prevenire i comportamenti non voluti;
- vigilare sull'effettività e sull'efficacia del Modello 231, ossia sulla coerenza tra i comportamenti concreti e la disciplina recata dal Modello stesso;
- analizzare e mantenere nel tempo i requisiti di solidità e funzionalità del Modello;
- promuovere il necessario aggiornamento in senso dinamico del Modello, nell'ipotesi in cui le analisi operate rendano necessario effettuare correzioni ed adeguamenti.

### **Il Piano Anticorruzione e Trasparenza (PTPCT) e il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT)**

Con il massimo impegno la Società si è dotata degli strumenti per la corretta applicazione della normativa in materia di anticorruzione e trasparenza, in relazione al nuovo quadro di estensione soggettiva della citata normativa agli Enti di diritto privato in controllo pubblico, come ACI Sport S.p.A.

In tale contesto si è provveduto all'adozione da parte del Consiglio di Amministrazione del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza ed al suo aggiornamento per il periodo 2023-2025, quale sezione specifica, integrante e sostanziale del vigente Modello di organizzazione, gestione e controllo di cui al D.lgs. 231/2001.

Alla luce delle modifiche intervenute alla Legge 190/2012 apportate dal decreto legislativo 25 maggio 2016 n. 97 ed in particolare quelle volte a rafforzare il ruolo del Responsabile della Prevenzione della Corruzione quale soggetto titolare del potere di predisposizione e di proposta del Piano triennale di prevenzione della corruzione (PTPC), con un orientamento volto ad unificare in capo ad un solo soggetto l'incarico di Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza, il Consiglio di Amministrazione del 23 novembre 2016 ha deliberato di affidare i compiti in materia di trasparenza, di cui alla Legge 190/2012 e al D.lgs. 33/2013, al dott. Francesco Mancini che svolge le funzioni di Responsabile della Prevenzione della Corruzione che, conseguentemente, ha assunto da tale data fino a revoca il ruolo di Responsabile della prevenzione della corruzione e della Trasparenza di ACI Sport S.p.A.

Il Piano, oltre all'aggiornamento fisiologico in relazione alle attività e alle misure previste e realizzate nel 2022, ha recepito completamente le numerose novità normative nel frattempo intervenute e sono state recepite le novità richiamate dal nuovo Piano Nazionale Anticorruzione 2022 adottato dall'ANAC con delibera n. 7 del 17/01/2023 nonché gli aggiornamenti in relazione al documento "Orientamenti per la pianificazione Anticorruzione e Trasparenza 2022" emanato dall'ANAC.

Il Piano tiene conto, altresì, delle indicazioni fornite dalle Linee guida emesse dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) con delibera n. 1310 del 28 dicembre 2016, sulle principali e più significative modifiche intervenute, e con determinazione n. 1309 del 28 dicembre 2016, in materia di accesso civico ed obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni e contiene una parte specifica dedicata al Programma per la Trasparenza.

Il RPCT nel corso dell'anno 2022 ha esercitato un' azione di impulso, di coordinamento, di informazione e formazione, di controllo e di promozione della cultura della legalità in generale ed in particolare del rispetto del Piano per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza adottato da ACI Sport Spa, nonché di sensibilizzazione riguardo alle norme di comportamento, alle situazioni di rischio ed un'azione rivolta al rispetto da parte degli addetti a vario titolo e livello delle procedure operative interne, attraverso numerose azioni di coinvolgimento del personale. Il RPCT ha svolto alcune attività di verifica, nel corso delle quali ha accertato il rispetto e l'applicazione dei regolamenti aziendali, con particolare riferimento alle attività prevalentemente operative, alla tracciabilità delle attività e dei processi decisionali, alla segregazione dei ruoli, dei compiti e dei poteri, nonché alla corretta osservanza delle procedure descritte nel modello.

Per quanto riguarda gli adempimenti in materia di trasparenza, nel corso dell'anno l'apposita sezione presente nel sito web istituzionale denominata "Società Trasparente" è stata alimentata costantemente ed è stata oggetto di verifica da parte dell'Organismo di Vigilanza che ha rilasciato l'attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione.

### **La funzione di Internal Auditing**

Le funzioni di Internal auditing sono state affidate con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 maggio 2022 all'Avv. Massimo Maira, con scadenza al 31/12/2022.

L'incarico è stato rinnovato all'Avv. Maira dal Cda del 22 febbraio 2023 anche per l'anno 2023 (scadenza 31/12/2023).

Lo stesso ha elaborato un piano di audit per l'anno 2022 ed ha regolarmente eseguito attività di audit trimestrali emettendo dei report di analisi specifici che sono stati condivisi con le altre funzioni preposte al sistema dei controlli di ACI Sport.

### **Sistema di gestione della Sicurezza e Privacy**

La Società ha provveduto ad effettuare tutte le nomine delle figure professionali previste come obbligatorie in materia di salute e sicurezza sul lavoro ex D.lgs. 81/2008, curandone la formazione e provvedendo ad effettuare i relativi controlli periodici previsti dalla normativa ed aggiornando il Documento di Valutazione Rischi (DVR) predisposto ai sensi del D.lgs. 9 aprile 2008 n. 81.

In tema di sicurezza dati ACI Sport ha adottato un regolamento per la sicurezza dei dati contenente anche la Policy aziendale in materia di Privacy. La società ha portato già da tempo a pieno compimento il progetto finalizzato alla "Implementazione di un Modello di Gestione degli aspetti in materia di protezione dei dati personali" al fine di adeguarsi al Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali (679/2016) e si è dotata di un regolamento interno per la protezione dei dati aziendali, ed ha posto in essere tutte le misure tecniche ed organizzative curando gli aspetti tecnici e le soluzioni informatiche in modo da assicurare la piena compliance con quanto previsto dal GDPR n.679/2016 ed al D.lgs. 196/2003 così come modificato dal D.lgs. 101/2018.

### **Coordinamento tra i soggetti coinvolti nel sistema di gestione interno dei rischi**

I soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno di gestione dei rischi curano i flussi informativi interni condividendo con scambio di e-mail tutta la reportistica ed i risultati delle loro analisi e verifiche, inoltre svolgono periodicamente delle riunioni di coordinamento.

### c. Strumenti per la valutazione del rischio di crisi

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a "indicatori" e non "indici" e, dunque ad un concetto di più ampia portata e natura predittiva, ACI Sport ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- analisi prospettica attraverso indicatori;
- analisi di indicatori qualitativi.

#### Analisi di indici e margini di bilancio

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale (e quindi l'esercizio corrente e i tre precedenti), sulla base degli indici e margini di bilancio di seguito indicati.

| DENOMINAZIONE  | 2022      | 2021      | 2020      | 2019      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>STATO PATRIMONIALE</b>  |           |           |           |           |
| <b>**Margini**</b>   |           |           |           |           |
| Margine di tesoreria   | 3.558.082 | 1.479.625 | 1.420.552 | 1.351.800 |
| Margine di struttura   | 987.716   | 886.700   | 991.224   | 885.088   |
| Margine di disponibilità   | 3.561.522 | 1.483.065 | 1.424.852 | 1.356.960 |
| <b>**Indici**</b>  |           |           |           |           |
| Indice di liquidità (Quoziente di tesoreria)                                 | 1,25      | 1,45      | 0,77      | 1,14      |
| Indice di disponibilità (Quoziente di disponibilità)                         | 1,255     | 1,124     | 1,132     | 1,145     |
| Indice di copertura delle immobilizzazioni                                   | 3,29      | 3,27      | 7,56      | 5,10      |
| Indipendenza finanziaria   | 0,087     | 0,106     | 0,108     | 0,100     |
| Leverage (Quoziente di indebitamento finanziario)                            | 11,53     | 10,58     | 10,80     | 9,91      |
| <b>CONTO ECONOMICO</b>   |           |           |           |           |
| <b>**Margini**</b>   |           |           |           |           |
| Margine operativo lordo (MOL)  | 513.543   | 405.043   | 585.080   | 228.188   |
| Risultato operativo (EBIT)   | 225.426   | 328.970   | 194.997   | 82.262    |
| <b>**Indici**</b>  |           |           |           |           |
| Return On Equity (ROE)   | 8,76%     | 12,47%    | 4,04%     | 3,32%     |
| Return On Investment (ROI)   | 1,25%     | 2,38%     | 1,58%     | 0,76%     |
| Return On sales (ROS)  | 0,84%     | 1,35%     | 1,05%     | 0,40%     |
| <b>ALTRI INDICI E INDICATORI</b>   |           |           |           |           |
| Indice di rotazione del capitale investito (ROT)                             | 1,49      | 1,76      | 1,50      | 1,89      |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica prima della variazione del CCN | 301.546   | 339.311   | 224.207   | 161.268   |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo della variazione del CCN  | (40.529)  | 425.776   | 863.443   | 253.307   |

Vengono di seguito riportate le soglie di rilevanza – allerta per ciascuno dei predetti indici, con individuazione del livello di rischio "ponderato e ragionevole", tale da permettere un tempestivo intervento al manifestarsi del rischio di insolvenza.

| DENOMINAZIONE  | Soglie di allerta | Anno corrente n | Scostamento |
|--|-------------------|-----------------|-------------|
| <b>STATO PATRIMONIALE</b>  |                   |                 |             |
| <b>**Margini**</b>   |                   |                 |             |
| Margine di tesoreria   |                   | 3.558.082       | 2.078.457   |
| Margine di struttura   |                   | 987.716         | 101.016     |
| Margine di disponibilità   |                   | 3.581.522       | 2.078.457   |
| <b>**Indici**</b>  |                   |                 |             |
| Indice di liquidità (Quoziente di tesoreria)                                 |                   | 1,25            | (0,20)      |
| Indice di disponibilità (Quoziente di disponibilità)                         |                   | 1,255           | 0,131       |
| Indice di copertura delle immobilizzazioni                                   |                   | 3,29            | 0,02        |
| Indipendenza finanziaria   |                   | 0,087           | (0,019)     |
| Leverage (Quoziente di indebitamento finanziario)                            |                   | 11,53           | 0,95        |
| <b>CONTO ECONOMICO</b>   |                   |                 |             |
| <b>**Margini**</b>   |                   |                 |             |
| Margine operativo lordo (MOL)  |                   | 513.543         | 108.500     |
| Risultato operativo (EBIT)   |                   | 225.426         | (103.544)   |
| <b>**Indici**</b>  |                   |                 |             |
| Return On Equity (ROE)   |                   | 8,76%           | (3,71%)     |
| Return On Investment (ROI)   |                   | 1,25%           | (1,13%)     |
| Return On sales (ROS)  |                   | 0,84%           | (0,51%)     |
| <b>ALTRI INDICI E INDICATORI</b>   |                   |                 |             |
| Indice di rotazione del capitale investito (ROT)                             |                   | 1,49            | (0,27)      |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica prima della variazione del CCN |                   | 301.546         | (45.763)    |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo della variazione del CCN  |                   | (40.529)        | (172.189)   |

### Analisi prospettica

L'analisi prospettica si incentra sull'esame dell'indicatore DSCR (Debt Service Coverage Ratio) che rapporta i flussi liberi al servizio del debito con il debito finanziario che da essi deve essere servito.

Si riporta di seguito la tabella degli indicatori utilizzati:

| DENOMINAZIONE                                 | 2023 |
|---|------|
| <b>INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO</b> |      |
| DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ad 1 anno  | n.a. |

| DENOMINAZIONE                                    | 2022  | 2021  | 2020  | 2019 |
|--|-------|-------|-------|------|
| <b>INDICATORI SINTETICI ALTERNATIVI</b>          |       |       |       |      |
| Rapporto tra PFN e EBITDA                        | 3,61  | 4,06  | 2,39  | 3,11 |
| Rapporto tra PFN e NOPAT                         | 14,06 | 10,73 | 10,07 | 8,63 |
| Rapporto D/E (Debt/Equity)                       | 9,58  | 0,01  | 0,01  | 0,01 |
| Rapporto oneri finanziari su MOL                 | -     | -     | -     | -    |
| Debito scaduto verso dipendenti*                 | n.a.  | n.a.  | n.a.  | n.a. |
| Debito scaduto verso fornitori**                 | n.a.  | n.a.  | n.a.  | n.a. |
| Debito verso istituti di previdenza ed erario*** | 0,04  | 0,02  | 0,03  | 0,03 |

Vengono di seguito riportate le soglie di rilevanza - allerta per ciascuno dei predetti indici, con individuazione del livello di rischio "ponderato e ragionevole", tale da permettere un tempestivo intervento al manifestarsi del rischio di insolvenza.

| DENOMINAZIONE                                 | Soglia di allerta | Anno n+1 | Scostamento |
|---|-------------------|----------|-------------|
| <b>INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO</b> |                   |          |             |
| DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ad 1 anno  | n.a.              | n.a.     | n.a.        |



| DENOMINAZIONE                                    | Soglie di allerta | Anno corrente<br>n | Scostamento |
|--|-------------------|--------------------|-------------|
| <b>INDICATORI SINTETICI ALTERNATIVI</b>          |                   |                    |             |
| Rapporto tra PFN e EBITDA                        | <-1               | 3,61               | (0,45)      |
| Rapporto tra PFN e NOPAT                         | <-1               | 14,06              | 3,33        |
| Rapporto D/E (Debt/Equity)                       | <5,2%             | 9,58               | 9,57        |
| Rapporto oneri finanziari su MOL                 | >1,8%             | -                  | -           |
| Debito scaduto verso dipendenti*                 | n.a.              | n.a.               | n.a.        |
| Debito scaduto verso fornitori**                 | n.a.              | n.a.               | n.a.        |
| Debito verso istituti di previdenza ed erario*** | 11,90%            | 0,04               | 0,02        |

### Analisi di indicatori qualitativi

L'organo amministrativo, ad integrazione degli indicatori quantitativi di natura contabile ha individuato un set di indicatori qualitativi nell'ambito delle seguenti aree di rischio:

- Rischi strategici;
- Rischi di processo;
- Rischi di Information Technology;
- Rischi Finanziari.

Si riportano di seguito per ciascuna area di rischio le possibili tipologie di rischio rilevate in ACI Sport in relazione al contesto in cui la stessa opera. Per ciascuna tipologia di rischio sono stati poi individuati i rischi specifici, il grado di propensione a ciascuna tipologia di rischio e le strategie aziendali previste per fronteggiare i predetti rischi nonché i soggetti responsabili dell'adozione delle predette strategie e del relativo monitoraggio.

| Area               | Definizione tipologia di rischio   | Rischi rilevati            | Propensione al rischio | Strategia aziendale per il controllo dei rischi   |
|--------------------|--|----------------------------|------------------------|---|
|                    | Rischio legato alla manifestazione di situazioni o eventi di natura politica che possano influenzare, negativamente, l'operatività dell'impresa.   | Rischio non rilevato       |                        |   |
|                    | Rischio correlato alla manifestazione di eventi di origine esterna (es. cambiamenti macroeconomici, crisi economico/finanziarie, variazioni dello spread legato ai tassi del debito italiano, variazioni dei tassi d'interesse), che incidano sulla redditività aziendale (rischio economico) ovvero sul livello di liquidità (rischio finanziario). | Rischio rilevato ma remoto | Bassa                  |   |
|                    | Rischio legato alla necessità di monitorare costantemente l'evoluzione normativa al fine di adeguare ed aggiornare l'operatività aziendale e le regole di esecuzione delle varie attività.   | Rischio rilevato           | Media                  | ACI Sport anche avvalendosi di consulenti esterni, e delle strutture interne competenti tiene costantemente sotto controllo l'evoluzione normativa adeguando costantemente i regolamenti e l'operatività aziendale                                  |
| <b>Strategica</b>  | Rischio connesso alla probabilità che si verifichino eventi incontrollabili (es. eventi catastrofici, idrogeologici, sismici) non garantiti da polizze assicurative, che possano comportare conseguenze economiche rilevanti, danni temporanei e/o permanenti alle strutture aziendali   | Rischio non rilevato       |                        |   |
|                    | Rischio legato alla definizione di obiettivi aziendali inadeguati, non realizzabili, incoerenti che abbiano ripercussioni sulle dinamiche finanziarie/economiche dell'impresa  | Rischio rilevato ma remoto | Bassa                  |   |
|                    | Rischio legato ad un'inefficiente/inefficace gestione del patrimonio aziendale ovvero all'assunzione di decisioni di investimento che determinino una riduzione della redditività aziendale.   | Rischio rilevato ma remoto | Bassa                  |   |
|                    | Rischio che il mancato rispetto delle normative in vigore esponga la Società a contenziosi, sanzioni e danni di immagine ovvero che modifiche di leggi o regolamenti o delle politiche governative influenzino in modo significativo l'attività di impresa.  | Rischio rilevato           | Media                  | ACI Sport intende rafforzare le funzioni di controllo interno per evitare il rischio di mancato rispetto delle normative in vigore e dei regolamenti.   |
|                    | Rischio legato alla possibilità che vengano assunte decisioni o azioni contrarie a quanto previsto da disposizioni interne della Società stessa.   | Rischio rilevato ma remoto | Bassa                  | ACI Sport intende rafforzare le funzioni di controllo interno e di informazione verso l'Ente controllante.  |
| <b>Di processo</b> | Rischio connesso alla possibilità che vengano commesse irregolarità nella gestione dei contratti.  | Rischio rilevato           | Media                  | ACI Sport intende rafforzare le funzioni di controllo sulla fase dell'esecuzione dei contratti.   |
|                    | Rischio che il mancato rispetto della normativa da applicarsi sul luogo di lavoro in tema di ambiente, salute e sicurezza comporti danni economici e reputazionali per l'impresa.  | Rischio rilevato           | Media                  | ACI Sport ha affidato tutta la gestione delle normative sulla salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro ad una società di consulenza esterna che ha figure professionali esperte nel settore che vigilano continuamente sul rispetto della normativa. |

|                        |  |  |       |  |
|------------------------|--|--|-------|--|
|                        | Possibilità che si agisca nel mancato rispetto della normativa sulla Privacy   | Rischio rilevato   | Bassa | ACI Sport intende portare avanti il Progetto di rafforzamento del controllo sulla corretta gestione della privacy e di compliance con il GDPR 679/2016 |
|                        | Rischio che il sistema informativo aziendale presenti livelli di vulnerabilità (alterazione, manipolazione e/o perdita dei dati) tali da inficiare la completezza, l'affidabilità, la riservatezza delle informazioni e, più in generale, l'operatività aziendale.                                   | Rischio rilevato   | Media | ACI Sport ha affidato ad una società di consulenza la gestione dei sistemi di rete aziendali, che vigila sulla Sicurezza del Sistema informatico.      |
| Information Technology | Rischio che si determini un'interruzione della normale operatività dell'impresa causata dall'indisponibilità/inaccessibilità dei sistemi informativi.  | Rischio rilevato   | Media | Si richiede ai tecnici la massima tempestività nel ripristino dei sistemi dopo eventuali fermi   |
|                        | Rischio legato alla possibilità che l'infrastruttura IT (organizzazione, processi e sistemi) o la struttura organizzativa dell'IT (funzionale e dimensionale) non siano adeguate alle dimensioni e/o alle esigenze dell'impresa e non riescano a supportare, adeguatamente, l'operatività aziendale. | Rischio non rilevato in quanto l'impresa di dimensioni contenute |       |  |
|                        | Rischio connesso alla capacità di gestire e monitorare i flussi di cassa del sistema aziendale necessari per lo svolgimento delle attività pianificate e per il raggiungimento degli obiettivi previsti  | Rischio rilevato   | Media | ACI Sport intende istituire una procedura specifica informatizzata per la gestione dei flussi di cassa   |
| Finanziaria            | Rischio correlato all'incapacità di accedere a capitali di rischio e/o di credito per il finanziamento delle attività aziendali (ad esempio a causa di un inadeguato processo di pianificazione finanziaria).  | Rischio non rilevato   |       |  |
|                        | Rischio connesso alla possibilità che le controparti finanziarie con cui la società opera non ottemperino alle obbligazioni assunte nei modi e nei tempi previsti dal contratto.   | Rischio rilevato   | Media | ACI Sport prevede un rafforzamento della gestione del credito insoluto con il supporto di uno studio legale.   |
|                        | Rischio che l'impresa non sia in grado di avere a disposizione i fondi necessari per adempiere alle obbligazioni in scadenza   | Rischio rilevato   | Media | ACI Sport intende rafforzare il controllo anche prospettico sulla gestione finanziaria   |

#### **d. Monitoraggio periodico**

L'organo amministrativo redige con periodicità annuale un'apposita relazione avente ad oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel programma di valutazione dei rischi. Nella relazione sono riportate le valutazioni del monitoraggio effettuato e le relative conclusioni sul grado di rischio rilevato. Una copia della relazione avente ad oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e per la rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, viene trasmessa al Collegio Sindacale, ed alla società di revisione che eserciteranno in merito la vigilanza di sua competenza.

Le attività sopra menzionate vengono portate a conoscenza dell'Assemblea di ACI Sport nell'ambito della Relazione sul governo societario riferita all'esercizio preso in esame.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, il Consiglio di Amministrazione è tenuto a convocare senza indugio l'Assemblea per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

Nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati, formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminare le cause.

In ragione del fatto che la Società opera nell'ambito delle attività affidatele prevalentemente in regime di house providing, e solo marginalmente per il mercato, e tenuto conto della sua attività specifica non si rilevano rischi di grado elevato (operativi, di mercato, strategici, finanziari). Nella redazione della presente relazione sono state tenute in considerazione le indicazioni emanate dal MEF, pertanto la valutazione del rischio di crisi aziendale non è stata condotta esclusivamente sulla base degli indici di bilancio, che costituiscono uno solo tra i diversi strumenti diagnostici, sono stati utilizzati altri "indicatori" di natura qualitativa di più ampia portata rispetto agli "indici" ricavabili dal bilancio, che risultano essere tutti positivi, per sottolineare l'esigenza di individuare elementi di allerta in grado di segnalare in modo incontrovertibile o quantomeno probabile una situazione potenziale di insolvenza anche solo prospettica.

### **9. LE RELAZIONI SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE RELATIVE ALL'ESERCIZIO 2022**

Relativamente al programma di valutazione del rischio approvato si è proceduto all'attività di monitoraggio e verifica del rischio di crisi aziendale i cui risultati sono di seguito evidenziati.

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati nel Programma elaborato ai sensi dell'art. 5.4 del Regolamento di Governance delle società partecipate dall'ACI e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma stesso.

È stata effettuata un'analisi di bilancio che si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dalle situazioni contabili infrannuali, dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente con quella dei tre esercizi precedenti;

- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici ed i margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame raffrontandoli con le soglie di allerta.

| DENOMINAZIONE  | 2022      | 2021      | 2020      | 2019      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>STATO PATRIMONIALE</b>  |           |           |           |           |
| <b>**Margini**</b>   |           |           |           |           |
| Margine di tesoreria   | 3.558.082 | 1.479.625 | 1.420.552 | 1.351.800 |
| Margine di struttura   | 987.716   | 886.700   | 991.224   | 885.088   |
| Margine di disponibilità   | 3.561.522 | 1.483.065 | 1.424.852 | 1.356.960 |
| <b>**Indici**</b>  |           |           |           |           |
| Indice di liquidità (Quoziente di tesoreria)                                 | 1,25      | 1,45      | 0,77      | 1,14      |
| Indice di disponibilità (Quoziente di disponibilità)                         | 1,255     | 1,124     | 1,132     | 1,145     |
| Indice di copertura delle immobilizzazioni                                   | 3,29      | 3,27      | 7,56      | 5,10      |
| Indipendenza finanziaria   | 0,087     | 0,106     | 0,108     | 0,100     |
| Leverage (Quoziente di indebitamento finanziario)                            | 11,53     | 10,58     | 10,80     | 9,91      |
| <b>CONTO ECONOMICO</b>   |           |           |           |           |
| <b>**Margini**</b>   |           |           |           |           |
| Margine operativo lordo (MOL)  | 513.543   | 405.043   | 585.080   | 228.188   |
| Risultato operativo (EBIT)   | 225.426   | 328.970   | 194.997   | 82.262    |
| <b>**Indici**</b>  |           |           |           |           |
| Return On Equity (ROE)   | 8,76%     | 12,47%    | 4,04%     | 3,32%     |
| Return On Investment (ROI)   | 1,25%     | 2,38%     | 1,58%     | 0,76%     |
| Return On sales (ROS)  | 0,84%     | 1,35%     | 1,05%     | 0,40%     |
| <b>ALTRI INDICI E INDICATORI</b>   |           |           |           |           |
| Indice di rotazione del capitale investito (ROT)                             | 1,49      | 1,76      | 1,50      | 1,89      |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica prima della variazione del CCN | 301.546   | 339.311   | 224.207   | 161.268   |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo della variazione del CCN  | (40.529)  | 425.776   | 863.443   | 253.307   |

La seguente tabella riporta gli indicatori adottati per l'analisi prospettica raffrontandoli con le soglie di allerta.

| DENOMINAZIONE                                 | Soglia di allerta | Anno n+1 | Scostamento |
|---|-------------------|----------|-------------|
| <b>INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ DEL DEBITO</b> |                   |          |             |
| DSCR (Debt Service Coverage Ratio) ad 1 anno  | n.a.              | n.a.     | n.a.        |

| DENOMINAZIONE                                    | Soglie di allerta | Anno corrente n | Scostamento |
|--|-------------------|-----------------|-------------|
| <b>INDICATORI SINTETICI ALTERNATIVI</b>          |                   |                 |             |
| Rapporto tra PFN e EBITDA                        | <-1               | 3,61            | (0,45)      |
| Rapporto tra PFN e NOPAT                         | <-1               | 14,06           | 3,33        |
| Rapporto D/E (Debt/Equity)                       | <5,2%             | 9,58            | 9,57        |
| Rapporto oneri finanziari su MOL                 | >1,8%             | -               | -           |
| Debito scaduto verso dipendenti*                 | n.a.              | n.a.            | n.a.        |
| Debito scaduto verso fornitori**                 | n.a.              | n.a.            | n.a.        |
| Debito verso istituti di previdenza ed erario*** | 11,90%            | 0,04            | 0,02        |

I valori rilevati degli indicatori quantitativi e prospettici anche in rapporto al loro trend nell'arco temporale considerato, mostrano un andamento positivo e nel complesso soddisfacente.

Inoltre, come indicatore di rischio è stato preso in considerazione lo scaduto nei confronti dei dipendenti, fornitori, erario ed enti previdenziali. Il ritardo nel pagamento dei debiti dell'impresa costituisce infatti un

evidente indizio di difficoltà finanziaria. Dall'analisi effettuata non è stata riscontrata l'esistenza di debiti per retribuzioni scadute da almeno 30 giorni (la soglia di cui all'art. 24 del Codice della crisi è di sessanta giorni) per un ammontare pari ad oltre un quarto dell'ammontare complessivo mensile delle retribuzioni (il limite di cui al citato art. 24 è della metà); non è stata riscontrata l'esistenza di debiti verso i fornitori scaduti da almeno 120 giorni per un ammontare superiore alla metà dei debiti non scaduti (il limite di cui all'art. 24 è pari all'ammontare dei debiti non scaduti). Non sono state inoltre riscontrate anomalie per quanto riguarda il debito erariale e previdenziale.

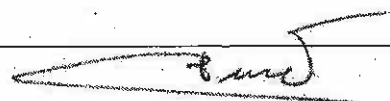
Con riferimento al monitoraggio dei rischi relativi alle aree strategica, di processo, di information technology e finanziaria, così come individuati nel programma di valutazione del rischio, non si rilevano rischi significativi e di rilevante impatto e sono state poste in essere delle strategie di contenimento del rischio.

L'analisi condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 del D.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che **il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia pertanto da escludere per l'esercizio 2022.**

## 10. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

In considerazione delle dimensioni contenute della società e del livello di attività svolto, tenuto altresì conto della valutazione globale dei rischi effettuata e dell'adeguatezza del sistema di controllo interno, del Modello di Gestione Organizzazione e Controllo istituito ai sensi del D.lgs. 231/2001 e dei numerosi regolamenti approvati, la Società nel corso dell'esercizio 2022 ha ritenuto opportuno adottare ulteriori strumenti operativi di governo societario ai sensi dell'art. 6 comma 3 del D.lgs.175/2016, oltre a quelli già adottati in precedenza che vengono indicati nella seguente tabella.

| Riferimenti normativi   | Oggetto              | Strumenti adottati   |
|-------------------------|----------------------|--|
| Art. 6 comma 3 lett. a) | Regolamenti interni  | La Società ha adottato i seguenti regolamenti interni: <ul style="list-style-type: none"> <li>- il Manuale delle procedure negoziali;</li> <li>- Il Regolamento recante la disciplina per il conferimento da parte di ACI Sport di incarichi di collaborazione esterna;</li> <li>- il Regolamento per la gestione dei rimborsi del personale dipendente e dei collaboratori esterni;</li> <li>- il Regolamento per il reclutamento del personale Dipendente di ACI Sport Spa;</li> <li>- il Regolamento interno per le procedure operative organizzative per gli acquisti;</li> <li>- Il Regolamento interno per la disciplina delle modalità di esercizio dell'accesso civico;</li> <li>- Il Regolamento interno sulla sicurezza del trattamento dei dati personali;</li> <li>- Regolamento per la definizione dei criteri di erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi e per l'attribuzione di vantaggi economici di qualunque genere per la promozione dell'attività sportiva;</li> <li>- Regolamento contenente i criteri per l'erogazione dei premi di risultato per il personale dipendente di ACI Sport Spa;</li> <li>- Regolamento sulla protezione dati e policy aziendale legata alla gestione della privacy;</li> <li>- Regolamento per la gestione delle segnalazioni delle condotte illecite: Whistleblowing.</li> <li>- Regolamento per l'assegnazione e l'utilizzo delle carte di credito aziendali per i dipendenti.</li> </ul> |
| Art. 6 comma 3 lett. a) | Ufficio di controllo | La società ha affidato l'incarico di Internal Auditor all'Avv. Maira.  |
| Art. 6 comma 3 lett. a) | Codice di condotta   | La società ha adottato: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Codice Etico</li> <li>- Codice di comportamento</li> </ul>  |



## **Aci Sport S.p.A.**

### **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

All'Unico Azionista della Società Aci Sport S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti la portiamo a conoscenza con la presente relazione. È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Aci Sport S.p.A. al 31.12.2022, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato d'esercizio di euro 125.588. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge.

Il Collegio sindacale non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste nella Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti EY S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione in data odierna contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2022 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

#### **1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo acquisito informazioni dal preposto al sistema di controllo interno e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito informazioni dal RPCT e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

La Società, come noto, ha lo *status* di "società pubblica" in quanto controllata dall'Ente pubblico non economico Aci e opera in regime di "*in house providing*" ed è tenuta al rispetto della normativa speciale di riferimento e al Regolamento di Governance delle Società partecipate di Aci. Non sono emerse irregolarità.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. o ex art. 2409 c.c.



Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies d.l. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio sindacale pareri e osservazioni previsti dalla legge.

Diamo atto che la Società, in quanto strumentale all'ACI, persegue obiettivi di interesse pubblico generale.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

L'organo di amministrazione ha predisposto la Relazione sul Governo Societario, che verrà presentata all'Assemblea degli Azionisti, contenente anche il programma di valutazione dei rischi di cui all'art. 6 commi 2 e 4 del D.Lgs. 175/2016 richiamato dal Regolamento di Governance delle Società partecipate da ACI.

## **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Aci Sport S.p.A. al 31.12.2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

## **3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo l'azionista unico ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.

\*\*\*

La presente relazione è approvata all'unanimità da parte dei componenti del Collegio Sindacale, collegati in video-conferenza.

Il Collegio Sindacale autorizza il Presidente a sottoscrivere la relazione e a trasmetterla tramite posta elettronica alla Società.

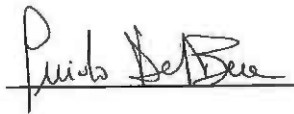
\*\*\*

Roma, li 3 aprile 2023

Per il Collegio Sindacale di Aci Sport S.p.A.

Il Presidente

Dr. Guido Del Bue

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Guido Del Bue", written over a horizontal line.



# Aci Sport S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022

Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell' art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'azionista unico di  
Aci Sport S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Aci Sport S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Aci Sport S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Aci Sport S.p.A. al 31 dicembre 2022, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

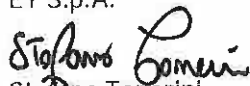
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Aci Sport S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Aci Sport S.p.A. al 31 dicembre 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Perugia, 3 aprile 2023

EY S.p.A.

  
Stefano Tonerini  
(Revisore Legale)